

## **СПРАВКА**

### **Дэвид Бондерман**

Дэвид Бондерман является партнером-основателем фонда TPG. Фонд TPG осуществляет значительные инвестиции в компании, действующие в широком диапазоне отраслей экономики во всем мире, путем приобретений и реструктуризаций.

В управлении Фонда и его аффилированных лиц находятся активы более чем на 52 млрд. долларов США. Совокупный доход компаний, находящихся под контролем Фонда, составляет 100 миллиардов долларов США в более чем 100 странах с занятостью около 600 000 человек. Среди объектов инвестиций Фонда – Continental Airlines, Burger King, Petco, Lenovo, Shriram Capital, China Grand Auto, J.Crew, IMS Health and American Tire Distributors.

До формирования TPG в 1992 году, Дэвид Бондерман занимал должность главного операционного директора компании Robert M. Bass Group, Inc. (в настоящее время компания осуществляет свою деятельность под названием Keystone, Inc.). До прихода в Robert Bass в 1983 г. г-н Бондерман был партнером в юридической фирме Arnold & Porter LLP в Вашингтоне, где он специализировался на корпоративном законодательстве, законодательстве о ценных бумагах, банкротстве и антимонопольных судебных исках. В период с 1969 по 1970 гг. Дэвид Бондерман, в качестве аспиранта, изучал иностранное и сравнительное право по совместной программе с Гарвардским университетом. В период с 1968 по 1969 гг. он занимал должность Помощника по особым вопросам Генерального прокурора США в Управлении по делам о нарушении гражданских прав. С 1967 по 1968 гг. Дэвид Бондерман работал старшим преподавателем на юридическом факультете Тьюлэйнского университета (Tulane University) в Новом Орлеане.

В 1966 г. Дэвид Бондерман с отличием окончил юридический факультет Гарвардского Университета. Он был членом редколлегии юридического журнала Harvard Law Review и общества имени Шелдона при Гарвардском университете. В 1963 г. Дэвид Бондерман окончил университет Вашингтона в Сизтле.

В настоящее время Дэвид Бондерман является членом Совета Директоров таких публичных компаний, как: Caesar's Entertainment Corporation, CoStar Group, Inc., General Motors Company, и Председателем Совета Директоров в компании Ryanair Holdings, plc. Он также является членом Наблюдательного Совета ОАО Банк ВТБ и членом Совета Директоров таких общественных организаций как: «Общество охраны дикой природы» (Wilderness Society), «Фонд сохранения Великого Каньона» (Grand Canyon Trust), и «Американский Гималайский Фонд» (American Himalayan Foundation).

## СПРАВКА

Варниг Артур Маттиас

<b>Число, месяц и год рождения</b>		<b>Место рождения</b>
26.07.1955 г.		Альтдеберн (Германия)
<b>Образование</b>		
Высшее		
<b>Специальность</b>		<b>Окончил (когда, что)</b>
Национальная экономика		1981 – Высшая школа экономики им. Бруно Лейшнера, Берлин-Карлсхорст
<b>Какими иностранными языками владеет</b>		
Немецкий – родной, английский, русский, французский		
<b>ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>		
1981	1990	Сотрудник Министерства внешней торговли, затем Кабинета министров Германской Демократической Республики
1990	1997	Советник Правления по странам СНГ; координатор работы по созданию «БНП-Дрезднер Банк (Россия)», Санкт-Петербург; руководитель группы финансирования торговых операций Дрезднер Банк АГ, Франкфурт-на-Майне
1997	1999	Заместитель управляющего, Московский филиал ЗАО «БНП – Дрезднер Банк»
1999	2001	Генеральный директор, Санкт-Петербургский офис ЗАО «БНП – Дрезднер Банк»
2001	2006	Главный координатор группы Дрезднер Банк АГ в России, ответственный за инвестиционное подразделение, корпоративное подразделение и подразделение управления инвестициями
	Включая:	
2002	2005	Президент «Дрезднер Банк» ЗАО, Санкт-Петербург и Москва
2005	2006	Председатель Совета директоров «Дрезднер Банк» ЗАО
2006	н/в	Управляющий директор, Nord Stream AG (Швейцария)

## СПРАВКА

**Дубинин Сергей Константинович**

<b>Число, месяц и год рождения</b>		<b>Место рождения</b>	
10.12.1950 г.		г. Москва	
<b>Образование</b>			
Высшее			
<b>Специальность</b>		<b>Окончил (когда, что)</b>	
Экономист, преподаватель политэкономии		1968-1973 г.	МГУ им. М.В. Ломоносова
Кандидат экономических наук (1977), Доктор экономических наук (1991)		1973-1977 г.	Заочная аспирантура МГУ им. М.В. Ломоносова
<b>Какими иностранными языками владеет</b>			
Английский свободно, итальянский и французский базовый уровень			
<b>Имеет ли государственные или иные награды</b>			
Награжден медалью «В память 850-летия Москвы», почетной грамотой Правительства Российской Федерации и почетным знаком «За заслуги перед российской электроэнергетикой»			
<b>Дополнительные сведения</b>			
В соответствии с квалификационным аттестатом Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг присвоена квалификация, соответствующая должности руководителя или контролера организации, осуществляющей брокерскую и/или дилерскую деятельности и/или управление ценными бумагами			
<b>ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>			
январь 1974	март 1975	Секретарь комитета ВЛКСМ экономического факультета МГУ им. М.В. Ломоносова	
март 1975	февраль 1976	Младший научный сотрудник МГУ им. М.В. Ломоносова	
февраль 1976	март 1977	Ассистент кафедры экономики зарубежных стран и внешнеэкономических связей экономического факультета МГУ им. М.В. Ломоносова	
март 1977	август 1981	Старший преподаватель кафедры экономики зарубежных стран и внешнеэкономических связей экономического факультета МГУ им. М.В. Ломоносова	
август 1981	июнь 1991	Доцент кафедры экономики зарубежных стран и внешнеэкономических связей экономического факультета МГУ им. М.В. Ломоносова	
июль 1991	январь 1992	Экономический эксперт аппарата президента СССР	
февраль 1992	март 1993	Заместитель председателя Государственного комитета России по экономическому сотрудничеству с государствами членами СНГ	
март 1993	январь 1994	Первый заместитель министра финансов России	
январь 1994	октябрь 1994	И.о. Министра финансов России	
ноябрь 1994	август 1995	Первый заместитель Председателя Правления коммерческого банка «Империал»	
сентябрь 1995	ноябрь 1995	Член Правления ОАО «Газпром»	
ноябрь 1995	сентябрь 1998	Председатель Центрального банка России	
октябрь 1998	сентябрь 2001	Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром»	
ноябрь 2001	март 2004	Заместитель Председателя Правления ОАО РАО «ЕЭС России»	
март 2004	июль 2005	Член Правления ОАО РАО «ЕЭС России»	
июль 2005	июнь 2008	Член Правления, финансовый директор ОАО РАО "ЕЭС России"	
октябрь 2008	н/в	Член Совета директоров ЗАО «ВТБ Капитал»	

# СПРАВКА

## Де Сильги Ив-Тибо

<b>Число, месяц и год рождения</b>		<b>Место рождения</b>	
22.07.1948 г.		г. Ренн (Франция)	
<b>Образование</b>			
Высшее			
<b>Специальность</b>		<b>Окончил (когда, что)</b>	
Юрист, экономист		1971 г.	Университет Ренн II Верхней Бретани
		1972 г.	Университет Париж I (Пантеон-Сорбонна)
		1972 г.	Институт политических исследований (Sciences Po) (Париж)
		1976 г.	Национальная школа администрации (ENA), выпуск «Герника»
<b>Какими иностранными языками владеет</b>			
Английский, французский (родной язык)			
<b>Имеет ли государственные или иные награды</b>			
Кавалер ордена Почетного Легиона, награжден орденами Французской Республики «За заслуги перед отечеством», «За заслуги в развитии сельского хозяйства», «За заслуги в области искусства и литературы», бронзовой медалью Французской Республики за добровольную военную службу			
<b>Дополнительные сведения</b>			
Капитан первого ранга в запасе. Автор печатных изданий «Синдром диплодока»(1996), «Евро»(1998), «Экономика, Ариаднова нить Европы»(2000), «Защитить Францию и Европу»(2007), «Еврооборона, новый подъем в защиту европейского сообщества»(2009)			
<b>ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>			
июнь 1976	январь 1981	Уполномоченный представитель управления экономического сотрудничества МИД Франции	
январь 1981	декабрь 1984	Советник, затем заместитель директора аппарата, затем вице-президент по экономическим и валютным вопросам Комиссии Европейских Сообществ	
январь 1985	март 1986	Советник по экономическим связям Посольства Франции в Вашингтоне	
март 1986	май 1988	Советник по международным экономическим связям кабинета Премьер-Министра Франции г-на Жака Ширака	
сентябрь 1988	март 1993	Директор по международным связям компании Узинор Сасилор	
апрель 1993	январь 1995	Генеральный секретарь Междуведомственного Комитета по вопросам европейского экономического сотрудничества	
		Советник по европейским делам, ответственный за организацию встреч на высшем уровне представителей промышленно развитых стран кабинета Премьер-Министра Франции г-на Эдуара Балладур	
1995	1999	Член Европейской Комиссии, уполномоченный по экономическим и валютно-финансовым вопросам	
январь 2000	июнь 2006	Член Совета Директоров, генеральный директор группы СЮЭЗ	
июнь 2006	май 2010	Председатель Совета Директоров группы ВИНСИ	
май 2010	н/в	Вице-президент, член Правления группы ВИНСИ	

## СПРАВКА

Костин Андрей Леонидович

<b>Число, месяц и год рождения</b>		<b>Место рождения</b>
21.09.1956 г.		г. Москва
<b>Образование</b>		
Высшее, кандидат экономических наук		
<b>Специальность</b>		<b>Окончил (когда, что)</b>
Политическая экономия		1979 – Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова
<b>Какими иностранными языками владеет</b>		
Английский (свободно), французский (свободно)		
<b>Имеет ли государственные награды</b>		
Медаль "В память 850-летия Москвы", 1997г., Орден Почета, 1999 г., Почетная грамота Правительства Российской Федерации, 1998, 2001 г., Благодарность Правительства Российской Федерации, 2006г., Орден «За заслуги перед Отечеством» IV степени, 2006 г., Благодарность Президента Российской Федерации, 2006г., Орден «За заслуги» (Франция), 2007, Орден «За заслуги перед Отечеством» III степени, 2011г.		
<b>ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>		
1973	1979	Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, студент
1979	1992	Министерство иностранных дел СССР, дежурный референт, референт-секретарь, старший референт-секретарь Генконсульства СССР, атташе отдела, третий секретарь, второй секретарь Посольства СССР, первый секретарь Управления
1992	1992	Министерство иностранных дел России, первый секретарь Департамента
1992	1993	АО «Русская инвестиционно-финансовая компания», исполнительный директор
1993	1995	Акционерный банк «Империал», заместитель начальника Управления иностранных инвестиций, советник Президента Банка
1995	1996	Коммерческий банк «Национальный резервный банк», Первый заместитель Председателя Правления Банка
1996	2002	Внешэкономбанк СССР, Председатель
2002	н/в	Банк ВТБ (открытое акционерное общество), Президент-Председатель Правления

## СПРАВКА

**Кропачев Николай Михайлович**

<b>Число, месяц и год рождения</b>	<b>Место рождения</b>
08.02.1959 г.	г. Ленинград
<b>Образование</b>	
Высшее, доктор юридических наук, профессор	
<b>Специальность</b>	<b>Окончил (когда, что)</b>
Специальность – правоведение, квалификация – юрист	1981 – Ленинградский государственный университет им. А.А. Жданова
<b>Какими иностранными языками владеет</b>	<b>Квалификационный разряд</b>
Английский	Действительный государственный советник Санкт-Петербурга 1 класса
<b>Имеет ли государственные или иные награды</b>	
<p>1999 г. – Приказом Министра юстиции РФ награжден медалью имени А.Ф.Кони и почетной грамотой Министерства образования РФ</p> <p>1999 г. – Орден Дружбы</p> <p>2001 г. – Лауреат Премии Президента РФ в области образования за 2001 г.</p> <p>2004 г. – Орден Почета</p> <p>2007 г. – Премия Правительства РФ в области образования за 2007 г.</p> <p>2009 г. – Орден «За заслуги перед Отечеством» IV степени</p> <p>2010 (декабрь) – награжден нагрудным знаком «Юрист года» (Приказ АЮР от 26 ноября 2010 г. №271), диплом лауреата Высшей юридической премии «Юрист года» в номинации «Юридическая наука и образование».</p> <p>2010 (декабрь) – Приказом Министра юстиции РФ награжден медалью имени А.Ф.Кони и почетной грамотой Министерства образования РФ</p>	
<b>Дополнительные сведения</b>	
<p>С 1996 г. по н.в. – Вице-президент Межрегиональной ассоциации юридических вузов России, член Президиума Ассоциации юристов России</p> <p>С 2002 г. по н.в. – Президент Ассоциации юристов Санкт-Петербурга и Ленинградской области</p> <p>С 2003 г. по н.в. – Член Совета при Президенте Российской Федерации по вопросам совершенствования правосудия</p> <p>2004 - 2008 гг. – Член Президиума Совета судей Российской Федерации</p> <p>2007 - 2010 гг. – Председатель Общественного совета при ФСКН РФ</p> <p>С 2008 г. – Член президиума Совета по науке, технологиям и образованию при Президенте Российской Федерации</p> <p>С 2010 г. по н.в. – Председатель Общественного совета при Министерстве юстиции РФ</p> <p>С 2010 г. по н.в. – Председатель Ассоциации ведущих вузов России</p> <p>С 2010 г. по н.в. – Заместитель Председателя Российского координационного комитета Форума "Петербургский диалог"</p> <p>С 2010 г. по н.в. – Председатель российского координационного комитета Форума «Диалог Россия – Республика Корея»</p> <p>С 2011 г. по н.в. – Председатель Совета ректоров вузов СЗФО</p> <p>Член Комиссии при Президенте Российской Федерации по формированию и подготовке резерва управленческих кадров</p> <p>С 2011 г. по н.в. – Председатель Общественного Совета при ГУВД и МВД по Санкт-Петербургу и Ленинградской области</p> <p>С 2013 г. – Член Комиссии при Президенте Российской Федерации по вопросам государственной службы и резерва управленческих кадров</p>	

**ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

1981	1984	Ленинградский государственный университет, аспирант кафедры уголовного права
1985	1991	Ленинградский государственный университет, ассистент кафедры уголовного права
1991	2000	Ленинградский государственный университет, старший преподаватель, и последовательно доцент кафедры уголовного права
1992	1993	Санкт-Петербургский государственный университет, декан специального факультета по переподготовке кадров по юридическим наукам
1993	1998	Санкт-Петербургский государственный университет, заместитель декана юридического факультета
1998	2010	Санкт-Петербургский государственный университет, декан юридического факультета
2000	2010	Санкт-Петербургский государственный университет, профессор и заведующий кафедрой уголовного права
09.2000	09.2005	Уставный суд Санкт-Петербурга, председатель
10.2006	02.2008	Санкт-Петербургский государственный университет, первый проректор
02.2008	06.2008	Санкт-Петербургский государственный университет, и.о. ректора
07.2008	н/в	Санкт-Петербургский государственный университет, ректор

## СПРАВКА

Меликьян Геннадий Георгиевич

<b>Число, месяц и год рождения</b> 27.11.1947 г.	<b>Место рождения</b> г. Кропоткин, Краснодарского края
<b>Образование</b> Высшее	<b>Окончил (когда, что)</b>
<b>Квалификация</b> Экономист, преподаватель политической экономики	1974 – Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, 1977 – Аспирантура экономического факультета МГУ им. М.В. Ломоносова
<b>Ученая степень, звание</b> Кандидат экономических наук	<b>Какими иностранными языками владеет</b> Английский
<b>Имеет ли государственные награды</b> Орден "За заслуги перед Отечеством" IV степени Благодарность Президента Российской Федерации, Грамота Правительства Российской Федерации	<b>Дополнительные сведения</b> Заслуженный экономист Российской Федерации
<b>ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>	
11.1974 – 11.1977 гг.	Аспирант кафедры политической экономики экономического факультета Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова, г. Москва
12.1977 – 08.1986 гг.	Ведущий экономист, начальник сектора перспективных проблем труда, заработной платы и уровня жизни Государственного комитета Совета Министров СССР по труду и социальным вопросам, помощник Председателя Комитета, заместитель начальника отдела организации, нормирования и производительности труда Государственного комитета Совета Министров СССР по труду и социальным вопросам, г. Москва
08.1986 – 08.1989 гг.	Помощник заместителя Председателя Совета Министров СССР, г. Москва
08.1989 – 05.1991 гг.	Заместитель заведующего, заведующий Сводным отделом экономической реформы Государственной комиссии Совета Министров СССР по экономической реформе, г. Москва
05.1991 – 12.1991 гг.	Заместитель Председателя Государственного совета по экономической реформе Кабинета Министров СССР, г. Москва



12.1991 – 06.1992 гг.	Вице - президент, член Правления Международного фонда экономических и социальных реформ, г. Москва
06.1992 – 07.1997 гг.	Министр труда Российской Федерации, с 1996 года Министр труда и социального развития Российской Федерации, одновременно в 1993 - 1995 гг. - депутат Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации, г. Москва,
1997 – 2003 гг.	Заместитель Председателя Правления ОАО Акционерного коммерческого Сберегательного банка Российской Федерации, г. Москва
04.2003 – 09.2011 гг.	Заместитель, с 2007 года первый заместитель Председателя Центрального банка Российской Федерации, г. Москва
с 09.02.2012 г. – по н/в	Член Консультативного совета при Председателе Банка России (на общественных началах)

## СПРАВКА

Мовсумов Шахмар Ариф оглы

<b>Число, месяц и год рождения</b>		<b>Место рождения</b>	
31.01.1972 г.		г. Нахичевань, Азербайджан	
<b>Образование</b>			
Высшее			
<b>Специальность</b>		<b>Окончил (когда, что)</b>	
Экономист, магистр государственного управления		1990 – 1995 – Московский Государственный Институт Международных отношений, факультет Международных экономических отношений, экономист 2003 – 2004 – Школа управления имени Кеннеди Гарвардского университета, специализация: Государственная Финансовая Система	
<b>Какими иностранными языками владеет</b>		<b>Квалификационный разряд</b>	
Английский, французский, турецкий и русский			
<b>Имеет ли государственные награды</b>			
Награжден медалью «Терегги» распоряжением Президента Республики Азербайджан от 29 декабря 2009 года			
<b>ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>			
1995	2005	Национальный банк Азербайджанской Республики, главный экономист в области управления и развития валютных рынков, руководитель группы, начальник отдела, заместитель директора департамента, директор департамента, главный советник председателя правления	
2005	2006	Национальный Банк Азербайджана, генеральный директор	
15.05.2006	н/в	Государственный Нефтяной фонд Азербайджана, исполнительный директор	
30.11.2006	н/в	Национальная комиссия по Инициативе Прозрачности в добывающих Отраслях, председатель	

## СПРАВКА

Моисеев Алексей Владимирович

<b>Число, месяц и год рождения</b> 06.03.1973 г.	<b>Место рождения</b> г. Москва	
<b>Образование</b> Высшее		
<b>Специальность</b> Экономист	<b>Окончил (когда, что)</b> 1995 – ГАУ им. Серго Орджоникидзе 1998 – Университет Рочестера	
<b>Какими иностранными языками владеет</b> Английский	<b>Квалификационный разряд</b>	
<b>Имеет ли государственные или иные награды</b>		
1996 – объявлена Благодарность Председателя Банка России; награжден Почетной грамотой Правительства Российской Федерации; объявлена Благодарность Первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации И.И. Шувалова		
<b>ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>		
1995	1996	Экономист 1 категории, ведущий экономист Центрального банка Российской Федерации
1998	2001	Экономист-старший аналитик по рынку суверенных инструментов Департамента операций на рынке инструментов с фиксированной доходностью Банка Париба (БНП Париба), г. Лондон, Великобритания
2001	2010	Старший экономист, заместитель начальника Аналитического управления ООО «Ренессанс Капитал – Финансовый Консультант»
2010	2012	Заместитель руководителя Аналитического департамента, начальник Управления макроэкономического анализа ЗАО «ВТБ Капитал»
2012	н.в.	Заместитель Министра финансов Российской Федерации

## СПРАВКА

Попова Елена Владимировна

<b>Число, месяц и год рождения</b>		<b>Место рождения</b>
22.10.1958 г.		Тамбовская область
<b>Образование</b>		
Высшее		
<b>Специальность</b>		<b>Окончил (когда, что)</b>
Инженер-экономист по организации управления, юрист		1981 – Московский Государственный Университет Управления, факультет «Организация управления в городском хозяйстве»; 1999 – Юридический институт МВД России, факультет «Юриспруденция»
<b>Какими иностранными языками владеет</b>		<b>Квалификационный разряд</b>
Английский (свободно)		Доктор экономических наук, профессор
<b>Имеет ли государственные или иные награды</b>		
Присуждена премия Правительства Российской Федерации в области науки и техники в 2010 году, награждена нагрудными знаками «Почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации» в 2005 году и «Почетный работник науки и техники Российской Федерации» в 2008 году		
<b>ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ СВЕДЕНИЯ</b>		
С 2009 года является членом Консультационного совета акционеров ОАО Банк ВТБ (КСА), возглавляет направление деятельности КСА, направленное на повышение финансовой грамотности акционеров ВТБ.		
<b>ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>		
01.09.1986	н/в	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова», профессор кафедры менеджмента
01.09.2002	30.08.2012	Государственная академия профессиональной подготовки и повышения квалификации руководящих работников и специалистов инвестиционной сферы (ГАСИС), заместитель директора института государственного регулирования экономики, руководитель Центра общетеоретической и языковой подготовки, профессор кафедры управления инновациями и инвестиционной деятельностью
01.09.2003	20.03.2009	Институт экономики Российской академии наук, профессор кафедры экономической теории
03.09.2012	н/в	Федеральное государственное бюджетное научно-исследовательское учреждение «Совет по изучению производительных сил» при Российской академии наук, ученый секретарь

## СПРАВКА

**Улюкаев Алексей Валентинович**

<b>Число, месяц и год рождения</b>		<b>Место рождения</b>
23.03.1956 г.		г. Москва
<b>Образование</b>		
Высшее, доктор экономических наук, доцент, профессор		
<b>Специальность</b>		<b>Окончил (когда, что)</b>
Экономист, преподаватель политической экономии		1979 – Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова
<b>Какими иностранными языками владеет</b>		<b>Квалификационный разряд</b>
Английский (свободно), французский (свободно)		Действительный государственный советник Российской Федерации 1 класса
<b>Имеет ли государственные награды</b>		
Медаль «В память 850-летия Москвы», медаль «В память 300-летия Санкт-Петербурга», Заслуженный экономист Российской Федерации, Благодарность Президента Российской Федерации, Почетная грамота Правительства Российской Федерации, Орден Почета, Орден «За заслуги перед Отечеством» IV степени		
<b>ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>		
1973	1974	Московский институт инженеров землеустройства, лаборант кафедры физики
1974	1979	Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, студент
1979	1982	Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, аспирант экономического факультета
1982	1988	Московский Ордена Трудового Красного Знамени инженерно-строительный институт им. В.В. Куйбышева, ассистент, доцент кафедры политэкономии
1988	1991	Журнал «Коммунист» Издательства ЦК КПСС «Правда», консультант, редактор отдела, член редколлегии редакции
1991	1991	Газета «Московские новости», политический обозреватель редакции
1991	1993	Правительство РСФСР, помощник заместителя Председателя Правительства, экономический советник, руководитель группы советников Председателя Правительства Российской Федерации
1993	1993	Институт экономических проблем переходного периода, заведующий лабораторией анализа общественно-политических процессов – член Совета директоров Института
1993	1994	Совет Министров – Правительство Российской Федерации, помощник первого заместителя Председателя
1994	1996	Институт экономических проблем переходного периода, заместитель директора
1996	1998	Московская городская Дума, депутат
1998	1999	Институт экономических проблем переходного периода, заместитель директора
1999	2000	Фонд «Институт экономики переходного периода», заместитель директора
2000	2004	Министерство финансов Российской Федерации, первый заместитель Министра
2004	н/в	Центральный банк Российской Федерации, первый заместитель Председателя