



# ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2019

---

**ДМИТРИЙ ПЬЯНОВ**

Член Правления

**ЛЕОНИД ВАКЕЕВ**

Руководитель Управления по работе с инвесторами

26 февраля 2020

# ЦЕЛЬ ПО ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ НА 2019 ГОД ВЫПОЛНЕНА

МЛРД РУБ  
▲▼ - ГкГ



ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ ▲ 13%

201,2

ЦЕЛЬ  
200

ROE ▲ 90 б.п.

12,8 %



▼ 21%

76,8

1П'19

▲ 54%

124,4

2П'19

▲ 31%

51,2

3К'19

▲ 76%

73,2

4К'19

▲ 13%

201,2

2019



3,4 %

▼ 30 б.п.

ЦЕЛЬ  
3,4 %

ЧПМ



41,6 %

▲ 330 б.п.

ЦЕЛЬ  
≈ 40 %

РАСХОДЫ /  
ДОХОДЫ



0,8 %

▼ 70 б.п.

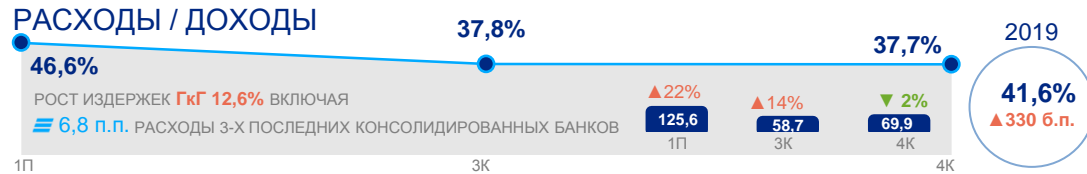
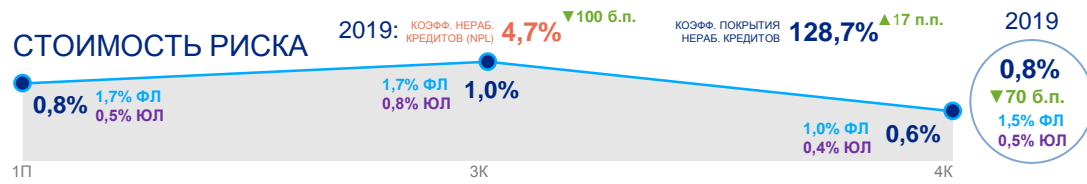
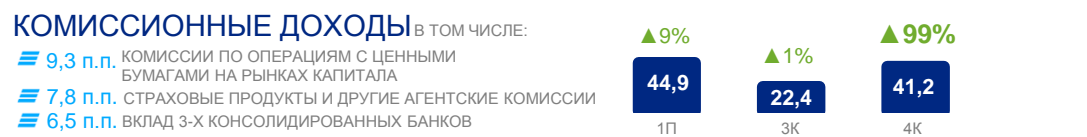
ЦЕЛЬ  
≈ 1 %

СТОИМОСТЬ  
РИСКА

# ОПУ: КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ 2019

МЛРД РУБ

▲▼ - ГкГ

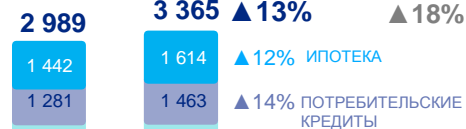


● 201,2 ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ ▲ 12,9%

# ДИНАМИКА КЛЮЧЕВЫХ НАПРАВЛЕНИЙ БИЗНЕСА

МЛРД РУБ  
▲▼ - ГкГ

## КРЕДИТЫ ФЛ



РОСТ ВЫШЕ РЫНКА



ЦЕЛЬ ДОСТИГНУТА С УЧЕТОМ КОРРЕКТИРОВКИ НА СЕКЬЮРИТИЗАЦИЮ ИПОТЕКИ

▶ **ВТБ** ▲ **19%** vs ▲ **18%** ПО РЫНКУ

▶ **190 МЛРД РУБ**

▶ СКОРРЕКТИРОВАННЫЙ РОСТ ИПОТЕКИ

▶ **ВТБ** ▲ **25%** vs ▲ **17%** ПО РЫНКУ

## КРЕДИТЫ ЮЛ



**FX**

РОСТ БЕЗ УЧЕТА ВАЛЮТНОЙ ПЕРЕОЦЕНКИ

▶ **ВТБ** ▲ **0,3%**

## СРЕДСТВА КЛИЕНТОВ



**LDR** %

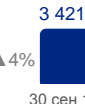
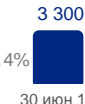
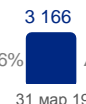
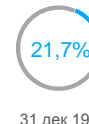


ДОЛЯ СРЕДСТВ КЛИЕНТОВ ▲ В ОБЯЗАТЕЛЬСТВАХ



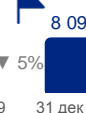
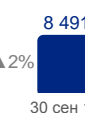
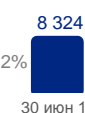
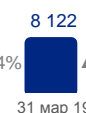
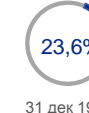
## КРЕДИТЫ ФЛ

ДОЛЯ ▲ В АКТИВАХ



## КРЕДИТЫ ЮЛ

ДОЛЯ ТОП 10 ▼



КРУПНЫЕ ПОГАШЕНИЯ КРЕДИТОВ

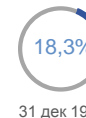
## МАЛЫЙ И СРЕДНИЙ БИЗНЕС <sup>(1)</sup>

ДОЛЯ ▲ В КРЕДИТНОМ ПОРТФЕЛЕ ЮЛ

ДОЛЯ ▲ В СРЕДСТВАХ КЛИЕНТОВ

▶ **КРЕДИТЫ** ▲ 10%

▶ **СРЕДСТВА КЛИЕНТОВ** ▲ 12%

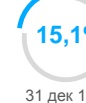
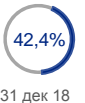


## СРЕДСТВА КЛИЕНТОВ ФЛ

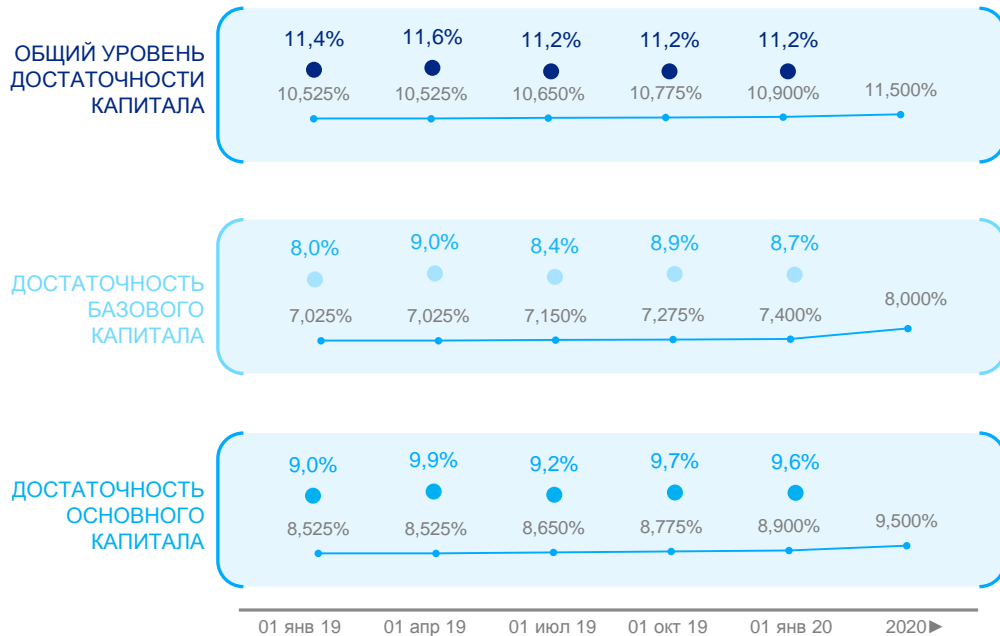
ДОЛЯ ▲ В СРЕДСТВАХ КЛИЕНТОВ

ДОЛИ РЫНКА

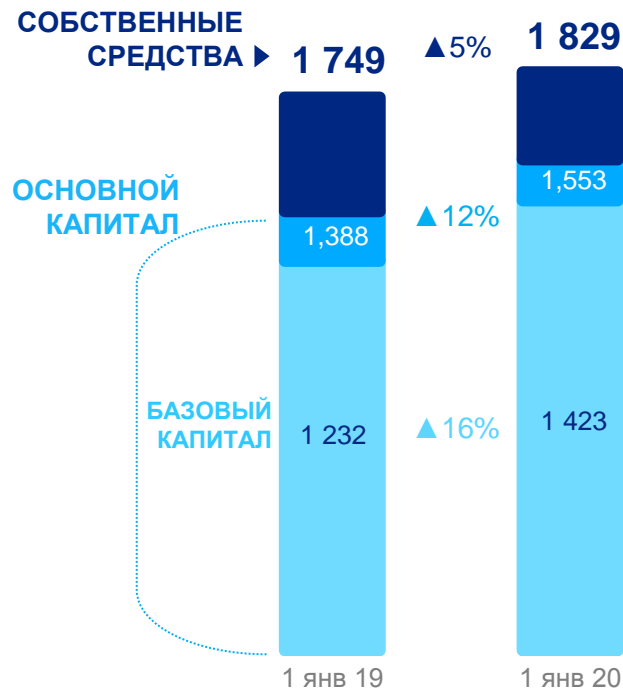
▲ 110 б.п.



## ДОСТАТОЧНОСТЬ КАПИТАЛА



## РЕГУЛЯТОРНЫЙ КАПИТАЛ



**ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ**  
**220-230** МЛРД РУБ



ФИНАНСОВЫЙ  
СЕКТОР РФ

КРЕДИТЫ ЮЛ

РОСТ НА  
УРОВНЕ РЫНКА

+8%

КРЕДИТЫ ФЛ

РОСТ ВЫШЕ  
РЫНКА

+12%

ЧПМ (NIM)

≈ 3,4%

СТОИМОСТЬ  
РИСКА (CoR)

< 1%

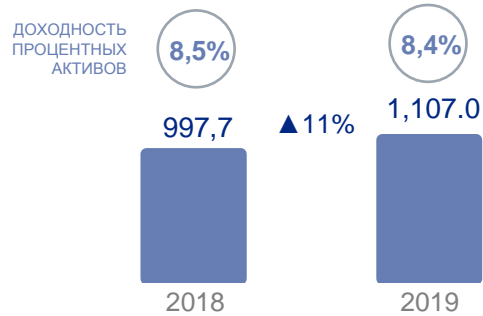
РАСХОДЫ /  
ДОХОДЫ (CIR)

≈ 40%

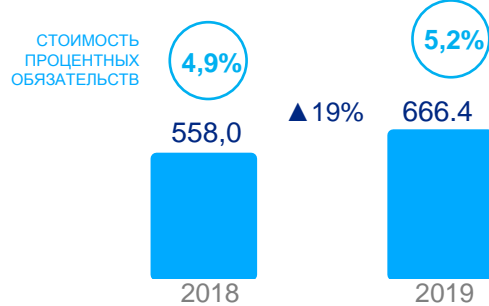
# ПРИЛОЖЕНИЕ К ПРЕЗЕНТАЦИИ

СРАВНЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ОТЧЕТА О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ ПРИВЕДЕНО НА БАЗЕ МОДИФИЦИРОВАННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЗА 12 МЕСЯЦЕВ 2018 ГОДА, ЧТО ОБЕСПЕЧИВАЕТ СОПОСТАВИМОСТЬ ГОД К ГОДУ (ВЫРУЧКА И РАСХОДЫ БАНК ВТБ (БЕЛГРАД), АО, ПАО «ПОЧТА БАНК», ООО «МУЛЬТИКАРТА» И ПАО «ВТБ БАНК» (УКРАИНА), А ТАКЖЕ ВСЕХ КОМПАНИЙ, ВХОДИВШИХ В ПЕРИМЕТР ГРУППЫ ВТБ СТРАХОВАНИЕ, БЫЛИ ИСКЛЮЧЕНЫ ТАК, КАК ЕСЛИ БЫ ГРУППА НЕ ВКЛЮЧАЛА ДАННЫЕ КОМПАНИИ И БАНКИ В СОСТАВ СВОЕЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2018 ГОД; ПРИБЫЛИ/УБЫТКИ, ПРИЗНАННЫЕ ПРИ ПРЕКРАЩЕНИИ ПРИЗНАНИЯ УКАЗАННЫХ ДОЧЕРНИХ КОМПАНИЙ И БАНКОВ И ОТРАЖЕННЫЕ В СТРОКЕ «ДОХОДЫ ОТ ВЫБЫТИЯ ДОЧЕРНИХ И АССОЦИИРОВАННЫХ КОМПАНИЙ» НЕ БЫЛИ СКОРРЕКТИРОВАНЫ).

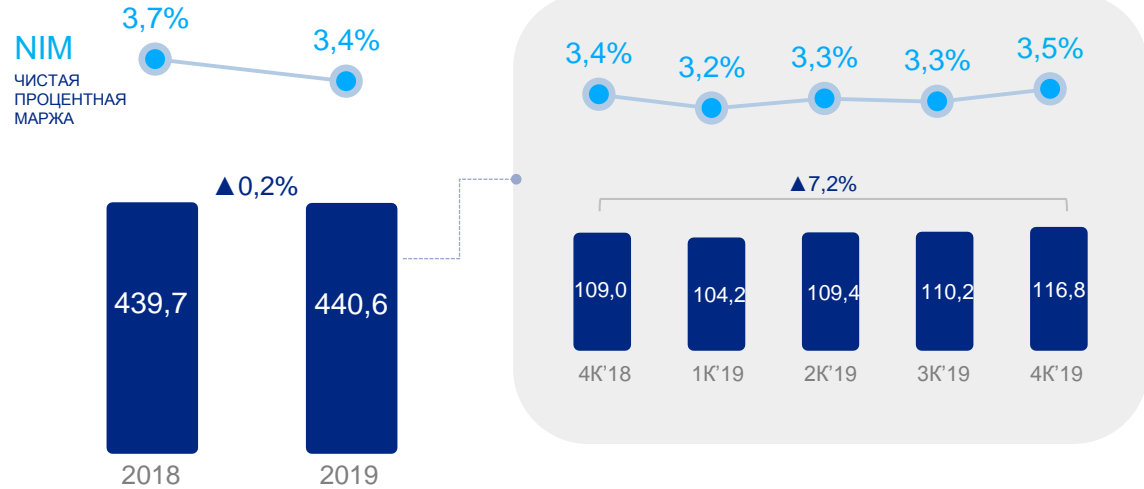
## ПРОЦЕНТНЫЕ ДОХОДЫ



## ПРОЦЕНТНЫЕ РАСХОДЫ

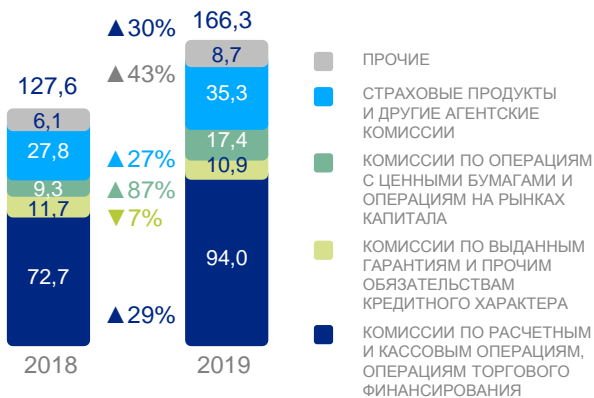


## ЧИСТЫЕ ПРОЦЕНТНЫЕ ДОХОДЫ



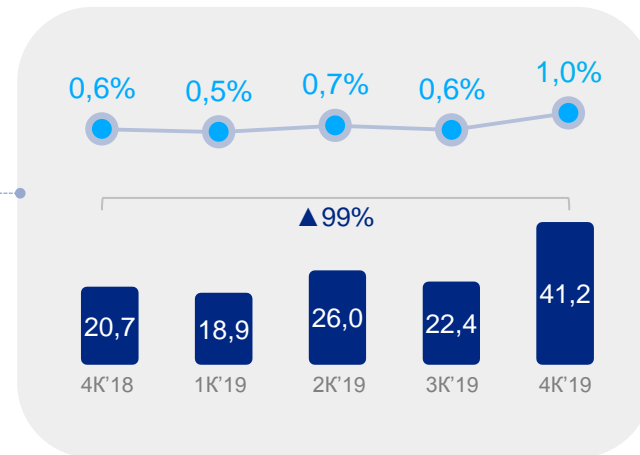
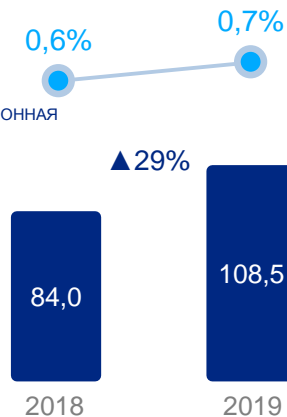


## СТРУКТУРА КОМИССИОННЫХ ДОХОДОВ

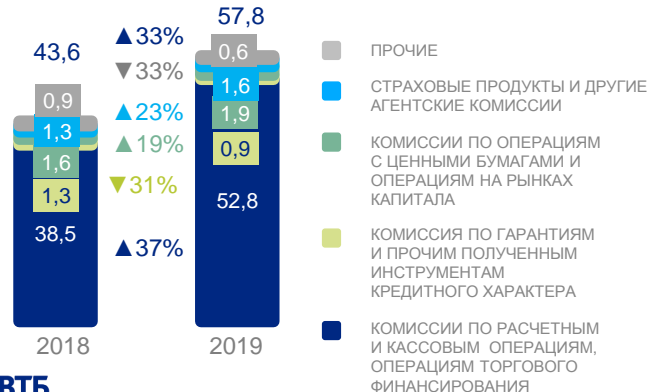


## ЧИСТЫЕ КОМИССИОННЫЕ ДОХОДЫ

NCM  
ЧИСТАЯ КОМИССИОННАЯ МАРЖА



## СТРУКТУРА КОМИССИОННЫХ РАСХОДОВ



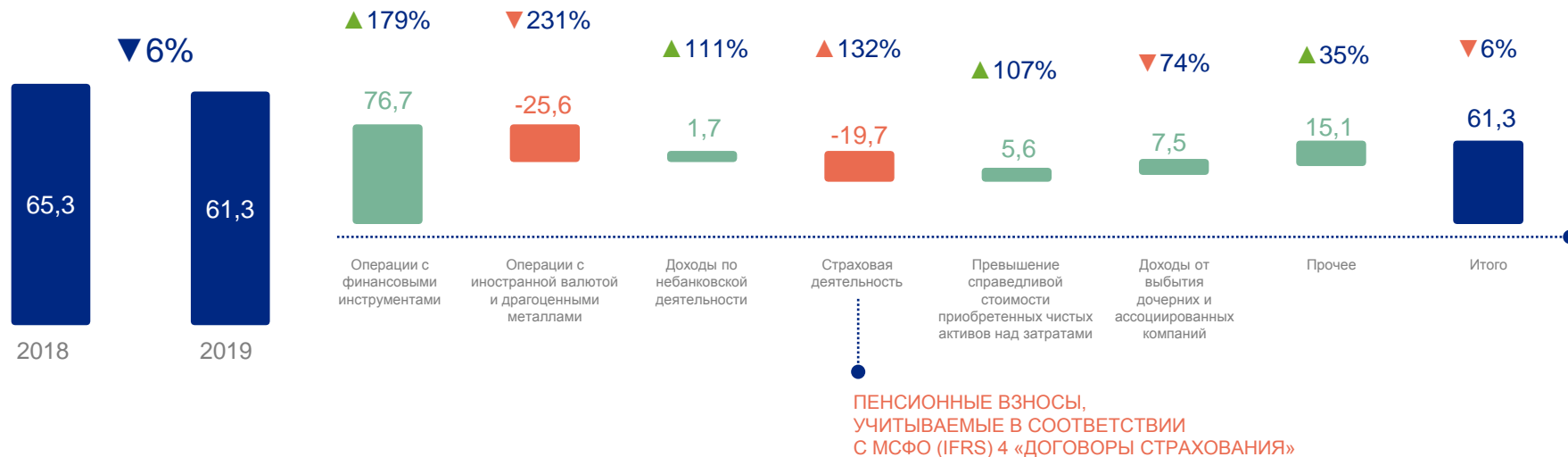
▲ 99%

рост в том числе:

- 37.3 п.п.** КОМИССИИ ПО РАСЧЕТНЫМ И КАССОВЫМ ОПЕРАЦИЯМ, ОПЕРАЦИЯМ ТОРГОВОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ
- 34.6 п.п.** КОМИССИИ ПО ОПЕРАЦИЯМ С ЦЕННЫМИ БУМАГАМИ НА РЫНКАХ КАПИТАЛА
- 17.9 п.п.** СТРАХОВЫЕ ПРОДУКТЫ И ДРУГИЕ АГЕНТСКИЕ КОМИССИИ
- 1.9 п.п.** ВКЛАД 3-Х КОНСОЛИДИРОВАННЫХ БАНКОВ

# СТРУКТУРА И ДИНАМИКА ПРОЧИХ ДОХОДОВ И РАСХОДОВ

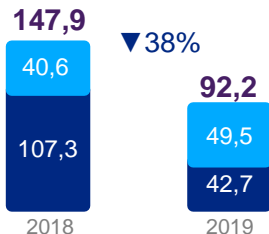
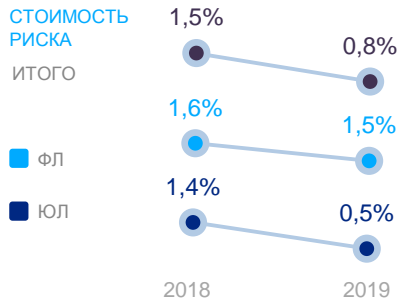
МЛРД РУБ  
▲▼ - ГкГ



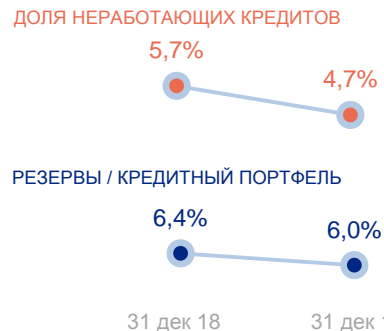
# СТОИМОСТЬ РИСКА ОТРАЖАЕТ СТАБИЛЬНОЕ КАЧЕСТВО АКТИВОВ ПО ВСЕМ СЕГМЕНТАМ БИЗНЕСА

МЛРД РУБ

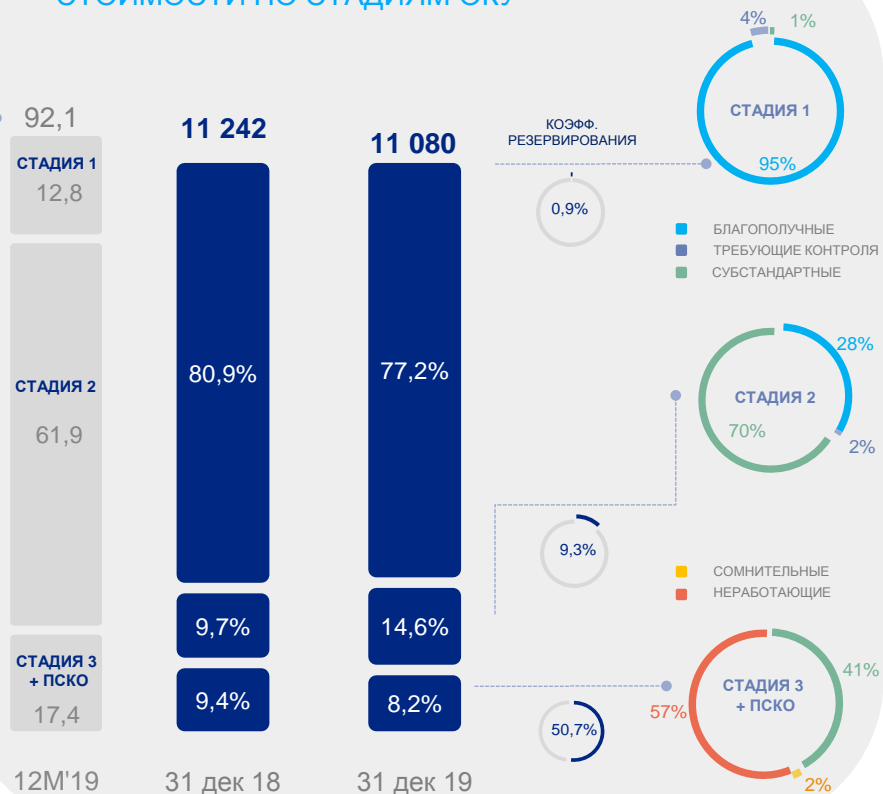
## РАСХОДЫ НА СОЗДАНИЕ РЕЗЕРВОВ ПОД ОБЕСЦЕНЕНИЕ КРЕДИТОВ



## БАЛАНСОВЫЕ РЕЗЕРВЫ ПОД ОБЕСЦЕНЕНИЕ КРЕДИТОВ



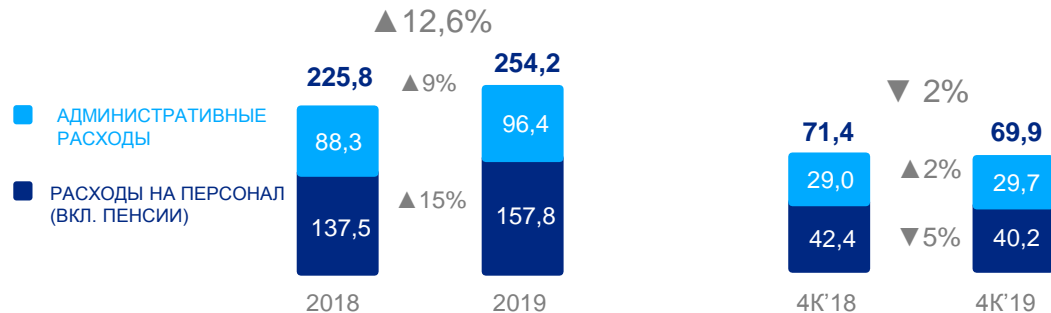
## СТРУКТУРА КРЕДИТОВ ПО АМОРТИЗИРОВАННОЙ СТОИМОСТИ ПО СТАДИЯМ ОКУ



# ЗАМЕДЛЕНИЕ РОСТА РАСХОДОВ ВО 2 ПОЛУГОДИИ 2019 ГОДА

МЛРД РУБ

## АДМИНИСТРАТИВНО-УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РАСХОДЫ



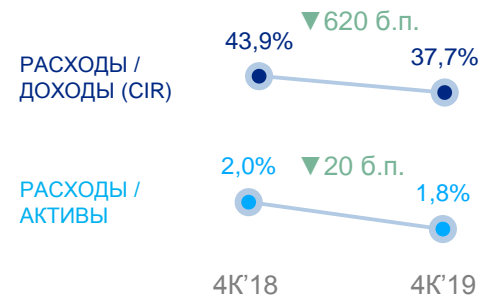
## СРЕДНЯЯ ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА ТЫС



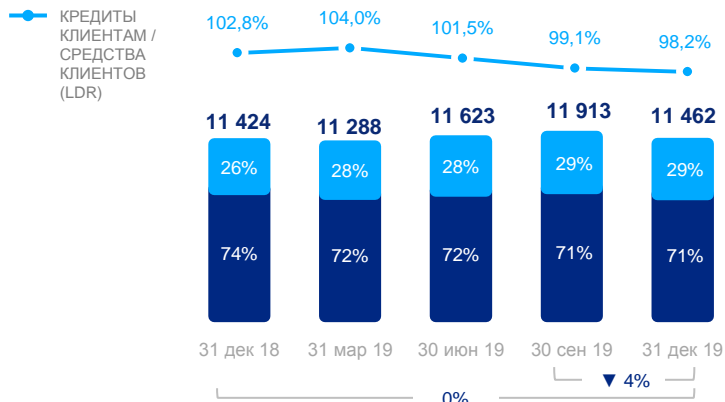
## 2019



## 4К'19



## КРЕДИТНЫЙ ПОРТФЕЛЬ



## СРЕДСТВА КЛИЕНТОВ



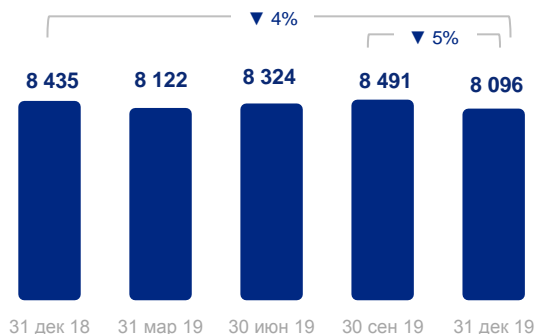
## СТРУКТУРА КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ ПО ОТРАСЛЯМ



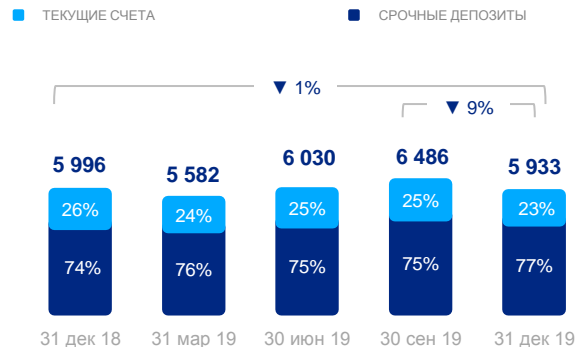
## СТРУКТУРА КРЕДИТОВ И СРЕДСТВ КЛИЕНТОВ ПО ВАЛЮТЕ %



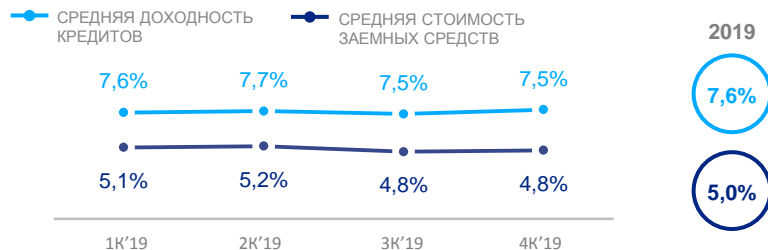
## КРЕДИТНЫЙ ПОРТФЕЛЬ ЮЛ



## СРЕДСТВА КЛИЕНТОВ ЮЛ



## ДОХОДНОСТЬ КРЕДИТОВ И СТОИМОСТЬ ПРИВЛЕЧЕНИЯ СРЕДСТВ ЮЛ



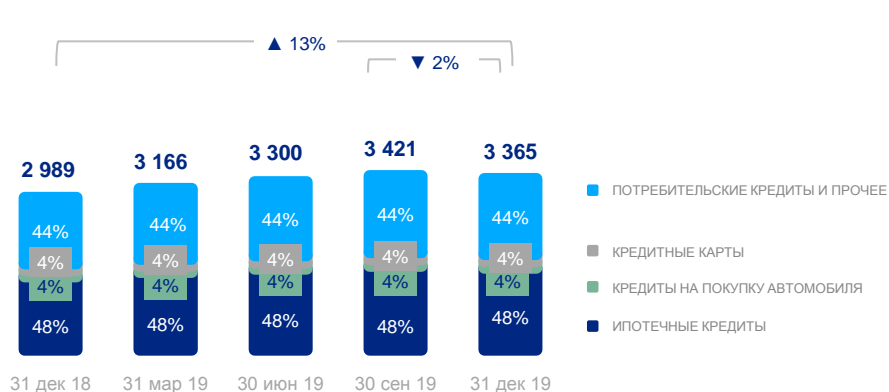
(1) Рыночные доли рассчитаны по методологии ВТБ, на основе данных Банка России, РСБУ.

## ДОЛЯ РЫНКА (1)

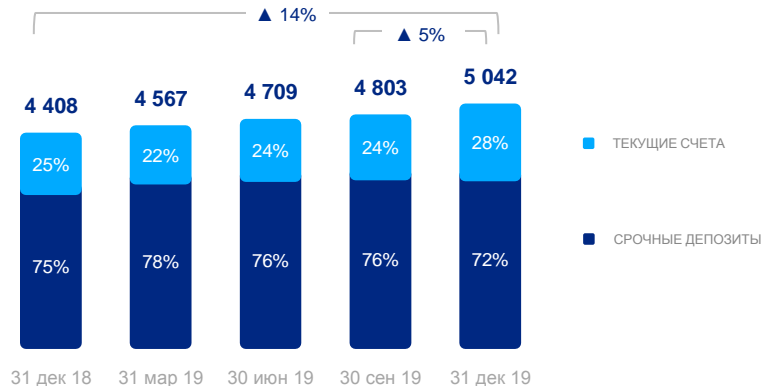
ДАННЫЕ НА 31 ДЕК 19



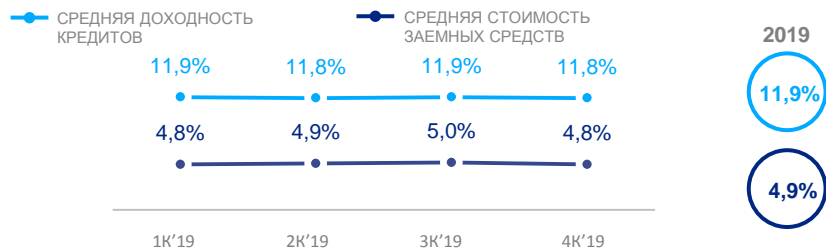
## КРЕДИТНЫЙ ПОРТФЕЛЬ ФЛ



## СРЕДСТВА КЛИЕНТОВ ФЛ



## ДОХОДНОСТЬ КРЕДИТОВ И СТОИМОСТЬ ПРИВЛЕЧЕНИЯ СРЕДСТВ ФЛ



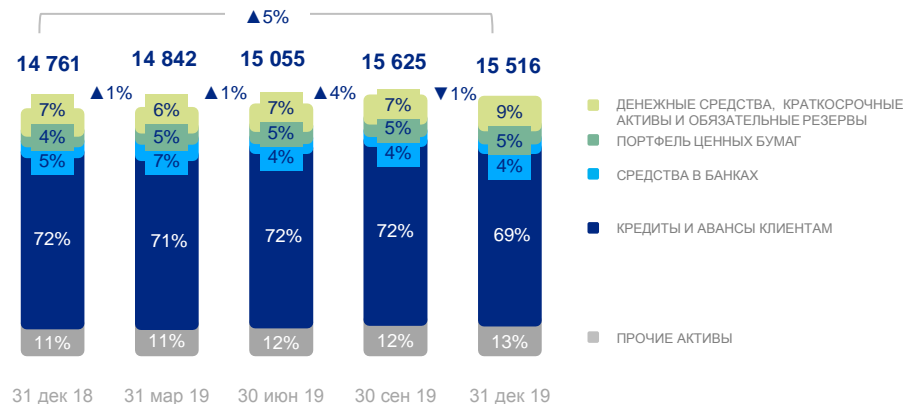
## ДОЛЯ РЫНКА (1)

ДАННЫЕ НА 31 ДЕК 19

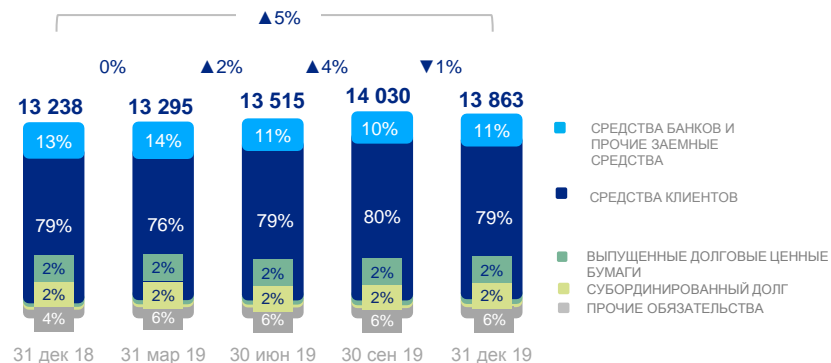


(1) Рыночные доли рассчитаны по методологии ВТБ, на основе данных Банка России, РСБУ.

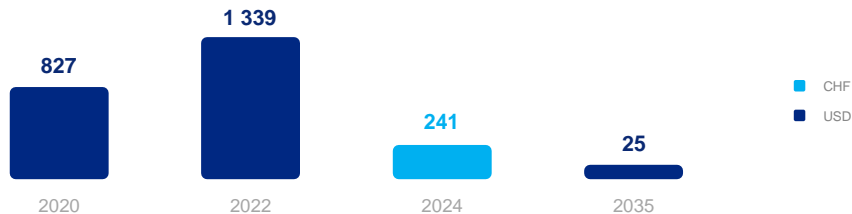
## СТРУКТУРА АКТИВОВ



## СТРУКТУРА ОБЯЗАТЕЛЬСТВ



## ГРАФИК ПОГАШЕНИЯ МЕЖДУНАРОДНЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ (1) МЛН ДОЛЛ США



(1) Не включая выкупленные обязательства по курсу ЦБ РФ на 31 декабря 2019 года. Помимо международных заимствований у Группы ВТБ имеются в обращении локальные рублевые облигации на сумму 192,1 млрд. руб. (данные на 21 февраля 2020)



# ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ОТЧЕТА О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ И ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

млрд руб

## ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ОТЧЕТА О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

	12М'19	12М'18	Изменение	4К'19	4К'18	Изменение
Чистые процентные доходы	440,6	439,7	0,2%	116,8	109,0	7,2%
Чистые комиссионные доходы	108,5	84,0	29,2%	41,2	20,7	99,0%
Прочие доходы	61,3	65,3	-6,1%	27,4	32,8	-16,5%
<b>Операционные доходы до вычета резервов под обесценение</b>	<b>610,4</b>	<b>589,0</b>	<b>3,6%</b>	<b>185,4</b>	<b>162,5</b>	<b>14,1%</b>
Создание резервов под обесценение	-103,3	-154,6	-33,2%	-25,5	-55,7	-54,2%
Расходы на персонал и административные расходы	-254,2	-225,8	12,6%	-69,9	-71,4	-2,1%
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>252,9</b>	<b>208,6</b>	<b>21,2%</b>	<b>90,0</b>	<b>35,4</b>	<b>154,2%</b>
Расходы по налогу на прибыль	-51,7	-30,4	70,1%	-16,8	6,2	-371,0%
<b>Чистая прибыль</b>	<b>201,2</b>	<b>178,2</b>	<b>12,9%</b>	<b>73,2</b>	<b>41,6</b>	<b>76,0%</b>

## ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ И РЕНТАБЕЛЬНОСТИ

	12М'19	12М'18	Изменение	4К'19	4К'18	Изменение
Чистая процентная маржа (NIM)	3,4%	3,7%	-30 б.п.	3,5%	3,4%	10 б.п.
Стоимость риска (CoR)	0,8%	1,5%	-70 б.п.	0,6%	1,7%	-110 б.п.
Расходы / Активы	1,7%	1,7%	0 б.п.	1,8%	2,0%	-20 б.п.
Расходы / Доходы (CIR)	41,6%	38,3%	330 б.п.	37,7%	43,9%	-620 б.п.
Рентабельность капитала (ROE)	12,8%	11,9%	90 б.п.	17,9%	11,0%	690 б.п.

# ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БАЛАНСА И КАЧЕСТВА КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ

млрд руб

## ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ОТЧЕТА О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

	31 дек 19	30 сен 19	Изменение	31 дек 18	ГкГ
Кредитный портфель до вычета резервов	11 461,5	11 912,7	-3,8%	11 423,5	0,3%
- юридические лица	8 096,2	8 491,3	-4,7%	8 435,0	-4,0%
- физические лица	3 365,3	3 421,4	-1,6%	2 988,5	12,6%
Итого активы	15 516,1	15 624,6	-0,7%	14 760,6	5,1%
Средства клиентов	10 974,2	11 288,4	-2,8%	10 403,7	5,5%
- юридические лица	5 932,6	6 485,7	-8,5%	5 995,8	-1,1%
- физические лица	5 041,6	4 802,7	5,0%	4 407,9	14,4%
Итого обязательства	13 862,8	14 030,1	-1,2%	13 237,6	4,7%
Итого собственные средства	1 653,3	1 594,5	3,7%	1 523,0	8,6%

## ПОКАЗАТЕЛИ КАЧЕСТВА КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ

	31 дек 19	30 сен 19	Изменение	31 дек 18	ГкГ
Козфф. неработающих кредитов (90+) <sup>(1)</sup>	4,7%	5,5%	-80 б.п.	5,7%	-100 б.п.
Резервы под обесценение кредитного портфеля	6,0%	6,1%	-10 б.п.	6,4%	-40 б.п.
Козфф. покрытия неработающих кредитов	128,7%	112,4%	1 630 б.п.	112,0%	1 670 б.п.

(1) Группа определяет неработающие кредиты как кредитно-обесцененные кредиты, ожидаемые кредитные убытки (ОКУ) по которым оцениваются за весь срок, с просрочкой установленных договором выплат по основному долгу и (или) процентам сроком более 90 дней, а также приобретенные или созданные кредитно-обесцененные кредиты (ПСКО) с просрочкой выплат по основному долгу и (или) процентам сроком более 90 дней с даты первоначального признания.

# ДИСКЛЕЙМЕР

---

Данная презентация была подготовлена Банком ВТБ (ПАО) («ВТБ») без проведения независимой проверки. Эта презентация не является каким-либо предложением или приглашением для продажи или эмиссии, ходатайством с каким-либо предложением о покупке, подписке, андеррайтинге или ином приобретении, или рекомендацией по каким-либо акциям или другим ценным бумагам, представляющим собой акции или любые другие ценные бумаги ВТБ, или любой из его дочерних компаний, а также не является частью какого-либо предложения, приглашения, ходатайства или рекомендации. Настоящая презентация, её части или факт её представления или распространения не являются основанием по какому-либо договору или каким-либо обязательством или инвестиционным решением. Некоторая информация в данной презентации может содержать прогнозы или другую прогнозную отчетность или отчетность о будущих финансовых результатов ВТБ или дочерних компаний ВТБ (совместно именуемых как «Группа»). Прогнозная отчетность является отчетностью, не содержащей исторические фактические данные. Она включает отчетность с учетом наших убеждений, ожиданий и исходных предположений. Такая отчетность основана на доступных в настоящее время для руководства ВТБ планах, оценках и прогнозах. Такая прогнозная отчетность основана на многочисленных предположениях, убеждениях и ожиданиях относительно настоящей и будущей бизнес-стратегии, финансовых условий, целей и операционной среды Группы. Мы предупреждаем, что эта отчетность не является гарантией будущих результатов и содержит риски, неясность и другие важные факторы, которые мы не можем с точностью предсказывать. Соответственно, наши фактические выводы и результаты могут значительно отличаться от того, что мы представляли или прогнозировали в прогнозной отчетности. Эта прогнозная отчетность верна только на дату настоящей презентации и подлежит изменению без уведомления. Мы не берем на себя никакого обязательства по обновлению или пересмотру анной отчетности, будь то в результате появления новой информации или по какой-либо другой причине, или в целях приведения её в соответствие с фактическими результатами. Некоторые включенные в неё цифры и показатели, относящиеся к прошедшим датам и периодам, могли быть пересмотрены с учетом последней финансовой отчетности и, следовательно, такие цифры и показатели отличаются от представленных предыдущих версий. Указанные в настоящей презентации цифровые данные основаны на цифровых результатах, разглашенных в годовой и промежуточной финансовой отчетности Группы. При этом использованные в данной презентации цифровые данные могли быть округлены, что может привести к небольшим различиям в изменениях, выраженных в процентах, по сравнению с представленными в финансовой отчетности данными.

---

**Управление по работе с инвесторами**

Тел.: +7 (495) 775-71-39

e-mail: [investorrelations@vtb.ru](mailto:investorrelations@vtb.ru)