

ВТБ 20 ЛЕТ
 В ИСТОРИИ РОССИИ

КОНТРОЛЬНЫЙ ПАКЕТ

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА — ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ, ЧЛЕНА НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА ВТБ АНДРЕЯ КОСТИНА ПО СЛУЧАЮ 20-ЛЕТНЕГО ЮБИЛЕЯ БАНКА


Уважаемые акционеры, партнеры, коллеги, дорогие друзья!

В этом году банку ВТБ исполняется 20 лет. По возрасту вчерашнему подростку, конечно, далеко до старейшин мировых финансов, чья история подчас измеряется столетиями. Но отнюдь не по результатам. За ничтожный по историческим меркам срок мы прошли путь от специализированного банка-агента до универсального кредитного института — признанного лидера российского финансового рынка. Сегодня положение ВТБ в отечественной банковской системе поистине уникально.

Мы единственная в России финансовая группа, в структуру которой входит корпоративный, розничный и инвестиционный бизнес. Каждый восьмой рубль из кредитов, выданных российскими банками реальному сектору экономики, приходится на долю ВТБ. Всего за несколько лет наш розничный банк — ВТБ24 — выдвинулся на позицию игрока номер два на рынке. Построенный, по сути, с нуля, наш инвестиционный бизнес — ВТБ Капитал — уже не имеет себе равных среди российских организаторов выпусков облигаций на рынке СНГ и Восточной Европы.

Наша широкая международная сеть не имеет аналогов в России. Она охватывает уже 19 стран мира, включая государства СНГ, Европы, Азии и Африки. Группа ВТБ последовательно осваивает все новые сферы финансового рынка. Мы предлагаем клиентам богатый выбор услуг в области управления активами, факторинга, лизинга, страхования, негосударственного пенсионного обеспечения. Мы становимся сильнее во всех ключевых финансовых отраслях — как в России, так и на международной арене. Достаточно сказать, что в нынешнем году мы вошли в число 50 крупнейших банков мира по рыночной капитализации в рейтинге The Financial Times.

Юбилей мы встречаем впечатляющими показателями, включая рекордную полугодовую прибыль. Но не в наших правилах останавливаться на достигнутом. Новая стратегия развития Группы ВТБ нацелена на рост прибыли и рентабельности. Это позволит нам построить бизнес принципиально иного масштаба и эффективности. Мы ориентируемся на превращение ВТБ в одного из ключевых игроков на глобальных финансовых рынках. Убежден, что избранный нами вектор развития полностью отвечает интересам акционеров, клиентов и партнеров банка. ☺

ВАСИЛИЙ ШАПОШНИКОВ

02
Реорганизация
 ВТБ объединит инвестиционный и корпоративный бизнесы

03
Курс
 ВТБ станет драйвером экономического роста

04
Диалог
 Андрей Костин лично ответил на вопросы акционеров

05
Тренд
 Акции ВТБ росли быстрее цен на золото

06
Продукт
 Новая ипотечная программа от ВТБ24

08
Финансовая империя
 Рекорд Ротшильдов до сих пор не побит

ИТОГИ

Отчетливая прибыль

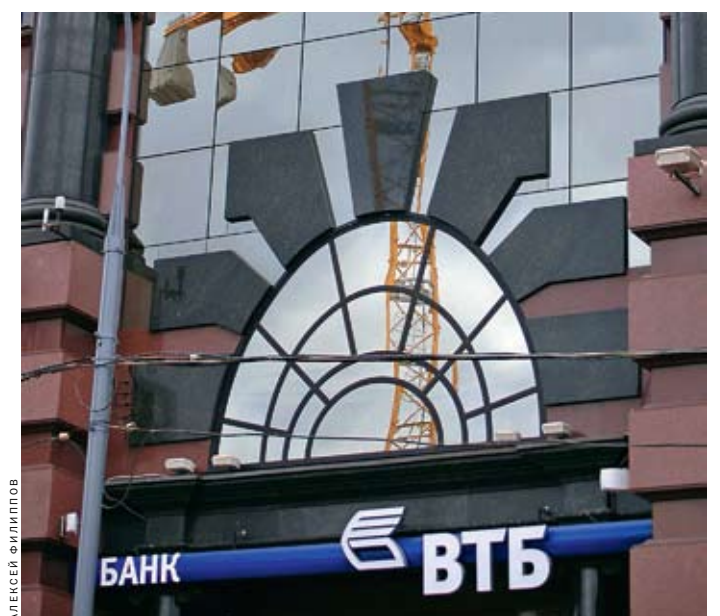
Группа ВТБ опубликовала отчетность по международным стандартам (МСФО) за девять месяцев 2010 года. Чистая прибыль Группы за этот период составила 38,8 млрд руб. При этом наибольшую прибыль принес корпоративный бизнес, его вклад — 30,4 млрд руб. доналоговой прибыли. Президент — председатель правления ВТБ Андрей Костин назвал эти успехи результатом планомерных шагов по реализации новой стратегии Группы.

Группа ВТБ опубликовала результаты деятельности по международным стандартам финансовой отчетности за девять месяцев 2010 года. За этот период чистая прибыль составила рекордные 38,8 млрд руб. (0,004 руб. на акцию) против чистого убытка 45,5 млрд руб. (0,0072 руб. на акцию) за аналогичный период прошлого года. В третьем квартале Группа заработала 13,7 млрд руб. чистой прибыли. По словам заместителя президента—председателя

правления ВТБ Герберта Мооса, по итогам года чистая прибыль превысит 50 млрд руб., которые изначально планировала заработать Группа. В аналогичном периоде прошлого года и корпоративный бизнес ВТБ были убыточны (51,4 млрд руб. и 0,5 млрд руб. доналогового убытка соответственно), доналоговая прибыль инвестиционного бизнеса составила 10,3 млрд руб. Однако по итогам трех кварталов 2010 года ВТБ

добился значительных успехов во всех основных сегментах бизнеса. Наибольший объем прибыли заработал корпоративный бизнес, его доналоговая прибыль составила 30,4 млрд руб. Доналоговая прибыль розничного бизнеса составила 16,6 млрд руб., инвестиционного — 16 млрд руб. Этим высоким показателям удалось добиться во многом в результате мер и структурных преобразований, предпринятых руководством Группы в рамках реализа-

ции новой стратегии развития. В частности, в структуре управления ВТБ был создан корпоративно-инвестиционный блок (КИБ) (подробнее см. стр. 3), что позволило добиться синергетического эффекта двух из основных направлений бизнеса Группы. Комментируя результаты работы банка, Владимир Татарчук, заместитель президента — председателя правления ВТБ, отметил: «Корпоративно-инвестиционный бизнес ВТБ обслуживает все боль-



АЛЕКСЕЙ ФАЛИПОВ

ше клиентов из числа ведущих российских компаний, предлагая им новые качественные продукты. Мы уверены, что развитие этого бизнеса создаст значительную дополнительную стоимость для Груп-

пы в соответствии с новой стратегией развития ВТБ». Успехи инвестиционного бизнеса связаны прежде всего с активностью команды ВТБ

ИТОГИ

Отчетливая прибыль

начало на с. 1 ▼

на рынках долгового и акционерного капитала. ВТБ Капитал стал номером один среди организаторов внутренних облигационных займов. По данным агентства CBonds, в этом сегменте рынка инвестиционный бизнес закрыл 31 сделку общим объемом 124,8 млрд руб., а его доля рынка составила 19,7%. Кроме того, ВТБ Капитал принял участие в ряде ключевых сделок на рынке слияний и поглощений. Юрий Соловьев, глава инвестиционного бизнеса ВТБ, отметил: «Наша команда снова добилась превосходных результатов. Мне приятно, что показатели всех подразделений ВТБ Капитал опережают или соответствуют стратегическим планам развития нашего бизнеса».

Розничный бизнес ВТБ продемонстрировал высокие результаты, в том числе и за счет увеличения спроса на банковские услуги со стороны населения. По итогам девяти месяцев 2010 года портфель потребительских кредитов достиг 220 млрд руб., увеличившись на 20% с начала года. Положительное влияние на этот результат также оказали высокий уровень процентной маржи, снижение расходов на создание резервов, а также динамичный рост комиссионных доходов. Увеличилось и присутствие банка ВТБ24, управляющего розничным бизнесом Группы, на всей территории России открыто 27 новых офисов, общее количество офисов ВТБ24 достигло 507 (476 — на начало 2010 года).

Михаил Задорнов, президент — председатель правления ВТБ24, оценил результаты как «отличные» и определил задачи на будущее: «В дальнейшем мы намерены продолжать прибыльный рост путем развития филиальной сети, повышения эффективности бизнеса и наращивания нашей рыночной доли».

Президент — председатель правления ВТБ Андрей Костин высоко оценил достигнутые показатели: «Мы продолжаем последовательно реализовывать задачи, сформулированные в новой стратегии ВТБ, активно развивая корпоративно-инвестиционный банк и получая отдачу от инвестиций в быстро растущий розничный бизнес Группы».

В целом аналитики позитивно отреагировали на отчет ВТБ. «Мы оцениваем результаты ВТБ как ожидаемые, отмечая стабилизацию качества кредитного портфеля и успехи менеджмента в розничном и инвестбанковском сегментах», — указывает Ольга Беленькая, аналитик «Совлинка». ●

Оксана РАДОМИРОВА

ПОЗДРАВЛЕНИЯ

ВТБ 20 ЛЕТ

В ИСТОРИИ РОССИИ



Михаил Швыдкой,
спецпредставитель президента РФ
по международному культурному
сотрудничеству

Пожалуй, нет ни одного крупного учреждения культуры в России, которому банк не помогал бы осуществлять самые дерзновенные проекты. Большой театр и Мариинка, Эрмитаж и Третьяковская галерея, фестивали искусств, национальная премия ТЭФИ — везде видим логотип ВТБ. Уверен, что без активной благотворительной деятельности банка наше искусство было бы беднее. Я от имени многочисленных деятелей культуры и СМИ с удовольствием поздравляю банк с 20-летием. Желаю вам процветания. Помните: от вас зависит не только благополучие отечественной экономики, но и развитие нашей культуры. Мы на вас надеемся.

РЕОРГАНИЗАЦИЯ

Клиенты всех стран, объединяйтесь! В ВТБ!

ВТБ завершил разработку структуры объединенного корпоративно-инвестиционного блока, который будет окончательно сформирован в течение следующего года. Реорганизация позволит банку оказывать своим клиентам полный спектр корпоративно-инвестиционных услуг не только в России, но и за рубежом.



Соруководитель КИБ Юрий Соловьев объявил о переходе к модели глобального банка

Обновленную организационную структуру ВТБ представил общественности в конце сентября. Новый корпоративно-инвестиционный блок (КИБ) включает два продуктовых дивизиона (инвестиционный и корпоративно-транзакционный банки) и клиент-

ское подразделение. Инвестиционное направление банка займется торговлей валютными, процентными, кредитными продуктами и сырьем. В его компетенцию также войдут бизнес-консультирование, организация выхода компаний на рынок долго-

го и акционерного капитала, сделки M&A и проектное финансирование. Корпоративно-транзакционный банк будет специализироваться на традиционных коммерческих продуктах. Четыре департамента клиентского подразделения сфокусируются на продаже продуктов отдельным группам клиентов (предприятиям оборонного комплекса, среднему бизнесу, группе крупных клиентов), а также на управлении клиентским бизнесом в регионах.

«Крупные клиенты, такие как „Газпром“ или РЖД, исторически являются активными потребителями инвестиционно-банковских услуг. При этом их возможности привлекать средства мало чем отличаются от возможностей банков. Таким образом, особой потребности в банковских кредитах они не испытывают», — поясняет первый заместитель президента — председателя правления ВТБ Михаил Кузовлев. — Зато ими востребованы другие услуги специалистов инвестиционного банка: например, содействие в привлечении средств на публичном рынке или реструктуризация непрофильных активов».

Соруководителями корпоративно-инвестиционного блока стали заместитель президента — председателя правления ВТБ Владимир Татарчук и президент инвестиционного банка ВТБ Капитал Юрий Соловьев. Как поясняет Михаил Кузовлев, в задачи соруководителей будет входить переход от банковского холдинга к модели глобального банка, усиление синергии продуктовых и клиентских подразделений, а также предложение максимального спектра продуктов для клиентов КИБа. Розничное направление работы ВТБ Капитал сохранит при этом инвестиционные продукты, которые, в частности для состоятельных клиентов, будут реализовываться на базе ВТБ24. «То есть здесь работает тот же принцип по разделению клиентского и продуктового бизнесов: инвестиционный банк поставляет свои продукты клиентскому подразделению ВТБ24, которое, в свою очередь, обеспечивает обслуживание всей продуктовой линейки», — пояснил на брифинге Юрий Соловьев. ●

Павел КОЙДАН

КАДРЫ

Работу с инвесторами возглавил инвестор

Руководитель российского офиса международной инвестиционной компании East Capital Юрки Талвитие возглавил управление по работе с инвесторами банка ВТБ в ранге старшего вице-президента. Главными задачами нового топ-менеджера станут укрепление отношений с инвесторами, улучшение восприятия ВТБ в кругу западного инвестиционного сообщества и дальнейший рост стоимости акций банка.



Юрки Талвитие окончил кафедру правления Университета Хельсинки, имеет степени кандидата юридичес-

ких наук и магистра Лондонской школы экономики. Более 20 лет работал на руководящих должностях в круп-

нейших западных банках — Bank of New York, Nordea Bank и BNP Paribas, входил в совет директоров семи российских банков. Последние пять лет возглавлял российский офис международной инвестиционной компании East Capital, специализирующейся на инвестициях в финансовые рынки Восточной Европы.

«Обладая колоссальным опытом работы в крупнейших западных финансовых организациях, Юрки Талвитие на протяжении всей карьеры был связан с Россией и российским финансовым рынком. Его назначение на пост старшего вице-президента продиктовано необходимостью реализации стратегии ВТБ в части повышения капитализации группы», — отметил заместитель президента — председателя правления банка ВТБ Герберт Моос.

Комментируя свое назначение, новый топ-менеджер выделил две первостепенные задачи: «Первая — вывести Investor Relations в ВТБ на уровень лучших мировых практик. Вторая связана с процессом приватизации, начатым в ВТБ. Новые инвесторы-участники этого процесса не появятся сами по себе. Их нужно найти, с ними нужно работать, им нужно объяснить, почему выгодно покупать именно акции ВТБ».

По словам Юрки Талвитие, он работает в России уже много лет и успел изучить финансовый сектор региона с разных сторон — как инвестор, как сотрудник российского банка, как представитель западной кредитной организации. «Но работать в банке ВТБ мне особенно интересно — и особенно сейчас. Банк быстро меняется к лучшему, и мне нравится быть „внутри“ этого процесса. Кроме того, я всегда любил работу с инвесторами. Сам был инвестором и отлично знаю, что именно нужно предлагать и как убеждать, что вложение денег в акции ВТБ — лучшее применение средств», — подчеркнул старший вице-президент. ●

КУРС

Россия зовет!

5–7 октября в Москве состоялся инвестиционный форум ВТБ Капитал «Россия зовет!», на котором около 2 тыс. участников обсудили инвестиционные возможности российской экономики. Председатель правительства РФ Владимир Путин заявил потенциальным инвесторам, что сейчас очень удачный момент для выхода на «перспективный российский рынок». Стоит отметить, что инвестиционный бизнес для Группы ВТБ является одним из стратегических — наряду с розничным и корпоративным: за последние два с половиной года ВТБ Капитал привлек в российскую экономику около \$55 млрд, организовав более 130 сделок на рынке долгового и акционерного капитала.



ДИМИТРИ АЗАРОВ

ВТБ Капитал провел инвестиционный форум во второй раз. И вновь на заседании были обнародованы знаковые для экономики страны решения. В прошлом году собравшиеся обсуждали способы выхода из кризиса, в этот раз — грядущий экономический рост. «Руководство страны понимает, что восстановление экономики должно вестись на новых основах, — сказал президент — председатель прав-

ления ВТБ Андрей Костин, открывая форум. — Прежде всего речь о модернизации, о развитии новых отраслей промышленности, уменьшении зависимости России от сырьевого экспорта. И я думаю, что в этом плане Россия сегодня представляет довольно широкий спектр инвестиционных возможностей». Основной посыл, обнародованный на мероприятии, сводился к тому,

что в российскую экономику можно и нужно вкладывать. В своем выступлении премьер Владимир Путин особо отметил, что во время кризиса в стране не произошло «ни масштабной национализации, ни сползания к всеобщему административному регулированию». «Мы сохранили свободное движение капиталов и конвертируемость рубля, — подчеркнул премьер. — Уверен, что все это послужило убедительным сигналом для инвесторов. Хочу еще раз подчеркнуть: возврата к прошлому не будет».

Стабильность, которую обозначило руководство страны, должна решить проблему «длинных денег». Владимир Путин отметил отрасли, наиболее интересные сегодня для вложений: новые производства, связанные с глубокой переработкой сырья, а также машиностроение, телекоммуникации, биотехнологии и фармацевтика. «Мы готовы также к расширению кооперации в космической сфере и ядерной энергетике», — отметил он.

Если в 2009 году прямые иностранные инвестиции в российскую экономику составили \$36 млрд, то в этом году они превысят \$40 млрд. А в ближайшие два года правительство рассчитывает на инвестиции в размере \$50 млрд. Такие цифры привел в своем выступлении на форуме вице-премьер, министр финансов РФ Алексей Кудрин. Обнародованные суммы не учитывают доход от приватизации госактивов, которые могут быть интересны в том числе и крупным иностранным инвесторам. Речь идет, например, о миноритарных пакетах акций ВТБ, «Роснефти», «Транснефти», «Совкомфлота», Сбербанка, Россельхозбанка и др. Начало новой волны приватизации положит продажа 10% акций ВТБ. Как сообщил на мероприятии Андрей Костин, банк уже ведет переговоры с несколькими возможными инвесторами, в том числе с американской TPG, а также фондами из стран Ближнего Востока, Азии, Северной Европы и Австралии. «Ценообразование будет базироваться на рыночной цене, — отмечает Андрей Костин. — И если около десяти крупных фондов возьмут акции и согласятся не продавать их в течение ближайших двух лет, это продемонстрирует доверие к банку ВТБ и избранной нами стратегии».

Константин НАДЕЖДИН

Второй инвестиционный форум ВТБ Капитал «Россия зовет!» в цифрах:

В мероприятии приняли участие 1900 делегатов, включая около 500 инвесторов почти из 50 стран. 46 спикеров выступили на пленарных сессиях и панельных дискуссиях, состоялось более 1 тыс. встреч представителей российской и зарубежной деловой элиты с инвесторами. Работу форума освещали 444 журналиста из 145 российских и иностранных СМИ. По итогам мероприятия вышло свыше 1600 публикаций.

КАДРЫ

Владимир Татарчук оценил потенциал ВТБ

Новая стратегия развития Группы ВТБ до 2013 года подразумевает переход от агрессивного наращивания объемов бизнеса к стратегии эффективного роста. Для максимальной синергии корпоративного и инвестиционного бизнесов корпоративный блок преобразован в корпоративно-инвестиционный (о подробностях объединения см. материал на стр. 2). Соруководителями нового подразделения ВТБ назначены президент ВТБ Капитал Юрий Соловьев и заместитель президента — председателя правления ВТБ Владимир Татарчук.

Владимир Татарчук в 1997 году окончил юридический факультет Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова по специальности «юрист», имеет диплом высшего исполнительного руководителя Business School of the World INSEAD IEP (Франция, Сингапур). Свою профессиональную деятельность начал в должности юрисконсульта АОЗТ «Альфа-Капитал», в течение 12 лет работал в Альфа-банке на руководящих должностях, курировал направление корпоративного бизнеса. В банке ВТБ — с июля 2010 года. Президент — председатель правления банка ВТБ Андрей Костин так прокомментировал новое назначение: «На ближайшие несколько лет основной задачей в развитии Группы должно стать повышение эффектив-

ности работы корпоративного бизнеса, в частности развитие сильного транзакционного банкинга. Уверен, что приход в банк такого профессионала, как Владимир Татарчук, позволит нам максимально быстро достигнуть целей, которые мы поставили перед собой в рамках новой стратегии развития».

Говоря о своих главных задачах в должности соруководителя КИБа, Владимир Татарчук заметил: «В соответствии со стратегией „Дорога к 15“ мы изменили структуру корпоративного банка, что позволит повысить синергетический эффект от взаимодействия корпоративного, инвестиционного и других бизнесов». Он также добавил, что банк намерен радикально изменить продуктовый ряд для корпоративных клиентов, повы-



ИТАР-ТАСС/TREND

сить долю комиссионных доходов. Особое внимание будет уделено документарному бизнесу, продвижению факторинговых продуктов.

По мнению Владимира Татарчука, у ВТБ большой потенциал. «Рынок в этом смысле открывает огромные возможности. Так что вопрос только к нам — насколько эффективно мы построим процесс, какие продукты будем в итоге предлагать», — отметил он.

НОВОСТИ

КИПР И ВТБ: В ЧЕМ РОЗНИЦА

7 октября в Никосии в ходе своего первого официального визита в Республику Кипр Дмитрий Медведев вместе с кипрским коллегой Димитрисом Христофиасом открыл первый на территории Евросоюза офис российского банка — Русского коммерческого банка (дочерней структуры ВТБ). Председатель правления ВТБ Андрей Костин, сопровождавший в поездке российского президента, пояснил, что возглавляемая им банковская Группа рассматривает Кипр как стратегически важный регион и планирует стать основным банком-партнером для обслуживания предприятий из России и стран СНГ, а также местных клиентов. «Мы планируем стать для российских клиентов универсальным банком, который оказывает услуги по всему миру», — заявил он, отметив, что ВТБ будет и дальше расширять спектр услуг, предлагаемых Группой за пределами РФ. По словам Андрея Костина, до конца этого года ВТБ планирует открыть офис в Гонконге, до конца 2011 года — в Нью-Йорке.

ВТБ ИДЕТ В ГОРУ

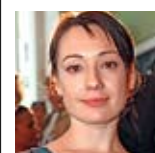
В начале ноября котировки акций банка на бирже ММВБ обновили многомесячный максимум, достигнув отметки 10,76 коп. Так дорого акции госбанка не стоили с января 2008 года. Капитализация ВТБ составила \$35,7 млрд, что обеспечило банку пятое место среди крупнейших публичных российских компаний. Первые четыре места распределены между «Газпромом» (\$131,7 млрд), «Роснефтью» (\$75,2 млрд), Сбербанком (\$72,4 млрд) и ЛУКОЙЛОМ (\$48,6 млрд). По словам гендиректора УК «Флеминг Фэмили энд Партнерс» Рустама Исеева, ускорению темпов роста финансового сектора способствовали планы по продаже госпакетов в ВТБ и Сбербанке. Этот позитивный тренд позволяет рассчитывать на успех новой стратегии развития группы ВТБ, согласно которой к 2013 году стоимость одной акции банка достигнет 15 коп.

НАМ НЕЧЕГО СКРЫВАТЬ

Совместное исследование службы рейтингов корпоративного управления Standard & Poor's и Центра экономических и финансовых исследований и разработок в Российской экономической школе продемонстрировало, что банк ВТБ за 2010 год существенно повысил показатели прозрачности в области раскрытия информации, касающейся дивидендной политики, стратегии развития банка и финансовой отчетности. По блоку раскрытия информации «Структура собственности и права акционеров» ВТБ показал один из лучших результатов среди десятки компаний-лидеров. По оценке экспертов, ВТБ продемонстрировал значительный рост уровня прозрачности, благодаря чему переместился с 21-го места рейтинга на 8-е. Банк стал единственной финансовой компанией в десятке лидеров.

ПОЗДРАВЛЕНИЯ

ВТБ 20 ЛЕТ В ИСТОРИИ РОССИИ



Чулпан Хаматова,
актриса, основатель
благотворительного фонда
«Подари жизнь»

Я искренне желаю стабильности и процветания и верю, что вы всего добьетесь, какими бы непредсказуемыми ни были перипетии финансово-экономического мира. Всего за 20 лет банк заслужил у людей репутацию не просто надежной и всеми уважаемой коммерческой организации, но и верного помощника, защитника и представителя интересов сотен тысяч россиян. И речь идет не только о его успешных финансовых проектах. Речь — о проектах в социальной сфере. И мне очень отраднo, что у ВТБ хватает мужества заниматься соцпроектами именно сейчас, в нелегкий для России финансовый период. Я надеюсь, что и в будущем он еще не раз протянет руку помощи всем, кто по-настоящему в этом нуждается. Вы много сделали, и, я уверена, впереди у вас много славных, добрых, ваших лучших дел!

ИНТЕРВЬЮ

«СОВЕТ АКЦИОНЕРОВ — ЭТО ЗЕРКАЛО ЗАДНЕГО ВИДА»



Член консультационного совета акционеров (КСА), доцент кафедры экономики и антикризисного управления финансовой академии при правительстве РФ ЛЕОНИД ВОЛКОВ рассказал о своей деятельности в совете, а также о своих личных инвестиционных пристрастиях.

— О чем вас как члена КСА спрашивают рядовые акционеры?
— У меня были две встречи с акционерами: в марте и октябре этого года. В марте главный вопрос касался обратного выкупа акций: люди были обеспокоены, когда цена находилась на уровне 4–5 коп. Боялись, что потеряют свои сбережения. Но уже в октябре, когда стоимость акции превысила 9 коп., таких вопросов уже не задавали. Второй по популярности вопрос — о размере и процедуре начисления дивидендов.

— Вы, кандидат экономических наук, имеющий также юридическое образование, как считаете: 25,5% прибыли банка, направленных на выплату дивидендов, достаточно?

— Этот показатель можно считать достаточным или, напротив, недостаточным в зависимости от того, видит себя акционер долгосрочным или краткосрочным инвестором. У ВТБ 160 тыс. акционеров — среди них есть и те и другие. Для краткосрочного инвестора выгоднее, чтобы в данный момент как можно больше прибыли бизнеса направляли для выплаты дивидендов. Долгосрочный же надеется получить доходы за счет роста стоимости акций со временем. Он, разумеется, заинтересован, чтобы в банке оставалось больше денег. На мой взгляд, 25,5% — это сбалансированная цифра, которая должна устраивать и долгосрочных, и краткосрочных инвесторов.

— А вы сами краткосрочный или долгосрочный акционер?
— Я долгосрочный, поскольку верю в развитие бизнеса в России. При этом банк ВТБ считаю стержнем российской банковской системы.

— Как думаете, КСА удалось остаться независимым органом и при этом стать полезным инструментом коммуникации менеджмента с акционерами?

— Я считаю, удалось. Самый тяжелый этап — притирка, выработка общих позиций — завершен. Дальше — плодотворная работа. У акционеров появился надежный канал коммуникации с руководством банка. Ведь на заседаниях КСА регулярно присутствует Андрей Леонидович Костин. А для менеджмента ВТБ консультационный совет — словно зеркало заднего вида, в котором можно видеть интересы не только мажоритарного акционера — нашего правительства, но и множества миноритариев. ☺

Беседовал Дмитрий ЗАХАРОВ

ПОЗДРАВЛЕНИЯ



Владимир Якунин, председатель правления, президент ОАО РЖД

Доверие, которым заслуженно пользуется банк ВТБ у своих клиентов и партнеров, его авторитет и устойчивое положение — результат высочайшего профессионализма, целеустремленности, энергии, любви к своему делу. Главное условие успеха — работа в команде специалистов, увлеченных одной идеей. За эти 20 лет мы доказали, что такая команда у нас есть, подтвердили свою надежность и безупречную деловую репутацию. Мы дорожим сложившимися между нами добрыми отношениями, высоко ценим плодотворное сотрудничество по самым разным направлениям и уверены в его расширении в будущем. В заключение хочу пожелать крепкому коллективу банка ВТБ удачи в делах, реализации поставленных задач. Пусть самые смелые мечты превращаются в проекты, а проекты уверенно становятся реальностью. А вашим клиентам — успеха и процветания!

ДИАЛОГ

Андрей Костин вышел напрямую

20 октября в Москве консультационный совет акционеров (КСА) ВТБ собрался на седьмое заседание. Члены совета подвели итоги деятельности за год и утвердили план работы в 2011 году. Присутствовавший лично на мероприятии президент ВТБ Андрей Костин рассказал о ближайших планах банковской Группы и ответил на вопросы акционеров.



Представители КСА имеют возможность напрямую задавать вопросы президенту ВТБ Андрею Костину (слева в центре)

Открывая заседание, председатель консультационного совета Владимир Тарачев отметил, что приоритетным направлением работы КСА было и остается повышение финансовой грамотности акционеров. Он посетовал на «отсутствие достаточных знаний у миноритариев, которое не позволяет людям адекватно оценивать происходящие в банке процессы». С момента образования в октябре 2009 года КСА активно работал над разъяснением владельцам акций ВТБ основ функционирования рынка ценных бумаг. В ежемесячном режиме проходили дни открытых дверей для акционеров. Во время годового собрания акционеров работала специальная консультационная площадка КСА. Владимир Тарачев отметил, что рекомендации совета доводились до руководства банка в рабочем порядке, некоторые из них учтены в новой стратегии Группы ВТБ «Дорога к 15». Присутствовавшие на заседании президент — председатель правления ВТБ Андрей Костин

и его первый заместитель Василий Титов выразили уверенность, что создание КСА позволило более системно и точно доносить позицию банка до каждого из акционеров. Руководители банка обрисовали членам совета основные результаты работы Группы ВТБ в этом году. Василий Титов сообщил, что в будущем Группа сосредоточит усилия на развитии инвестиционного банкинга и розничного бизнеса. Андрей Костин отметил: сложный кризисный период преодолен. Банк, по его словам, выглядит сбалансированно, он вплотную подошел к сделке по продаже 10% акций, принадлежащих государству. Президент ВТБ признал, что переговоры идут «достаточно успешно». Говоря о механизме формирования цены пакета, глава банка пояснил, что «это будет рыночная цена — по оценке за несколько последних месяцев». Значительная часть заседания совета прошла в режиме ответов представителей ВТБ на вопросы членов КСА. Были затронуты

темы, наиболее близкие рядовым акционерам. Так, на популярный вопрос о дивидендной политике Группы Андрей Костин заявил: акционеры будут получать как минимум не меньше, чем в предыдущие годы. «Если вы посмотрите статистику крупнейших российских компаний, то увидите: мы платим едва ли не наибольшую долю от прибыли (25,5%)», — напомнил банкир. В финале заседания был принят план работы КСА на 2011 год. Практика регулярных встреч членов совета с руководством банка и проведение ежемесячных дней открытых дверей будет продолжена. Как и в прошлом году, совет планирует принимать участие в подготовке и проведении годового общего собрания акционеров ВТБ и разработке новых льготных продуктов для акционеров. На 2011 год уже намечено восемь выездных встреч членов совета с акционерами в Уфе, Воронеже, Новосибирске, Волгограде, Краснодаре, Самаре, Ставрополе и Санкт-Петербурге. ☺

Дмитрий ЗАХАРОВ



Председатель КСА ВЛАДИМИР ТАРАЧЕВ в интервью «Контрольному пакету» по окончании заседания рассказал, как строится взаимодействие представителей совета с руководством банка и что удалось сделать за год существования КСА.

— Владимир Александрович, как бы вы охарактеризовали работу совета в течение года?
— За истекший год, а КСА начал активно работать с октября 2009 года, состоялось семь заседаний. И я могу сказать: мы нашли свое место в Группе ВТБ. Разработано и согласовано со всеми заинтересованными инстанциями положение о КСА, есть четкое понимание роли и функций совета. Члены совета много общаются с рядовыми акционерами. Так, мы ежемесячно проводим дни открытых дверей, а в будущем году эту практику распространим и на регионы.

— Как бы вы оценили работу КСА на годовом собрании акционеров?
— Я мог ожидать чего угодно, даже того, что полетят помидоры. Но во время моего выступления я понял: люди готовы слушать и слышать. И это очень важно! На годовом собрании у КСА была своя консультационная зона, где мы встречались с акционерами, отвечали на вопросы. Причем самые острые вопросы — в адрес руководства банка, да и в наш адрес — были этой работой сняты.

— Какие настроения преобладают у рядовых акционеров?
— Уходит кризисный пессимизм. Стоимость акций растет, и стратегическая задача — выйти к 2013 году на рубеж 15 коп. за акцию — теперь представляется достижимой.

— На заседаниях совета зачастую присутствует президент ВТБ. Есть ли контакт у членов КСА с менеджментом Группы на других уровнях?
— По тем направлениям работы, которые мы изначально посчитали приоритетными, общение с представителями банка ведется регулярно. Недавно состоялась встреча между заместителем президента банка Гербертом Моосом и членом нашего совета — Леонидом Волковым. Они обсуждали бюджет банка и финансовое положение Группы ВТБ.

— Как, на ваш взгляд, совету удается выполнять функцию коллективного консультанта для руководства ВТБ? Получается ли при этом сохранять независимость суждений?
— Что касается независимости, то, к несчастью или к счастью, никто на нее не покушается. Мы с банком не аффилированы, никто из совета в его структурах не работает, поэтому можем говорить то, что действительно думаем. Тем и живем. ☺

Беседовал Дмитрий ЗАХАРОВ

ФИНАНСОВЫЙ ЛИКБЕЗ ОТ КСА

В Екатеринбурге прошел первый региональный семинар для акционеров банка ВТБ, организованный консультационным советом акционеров банка (КСА). Основной темой мероприятия было заявлено повышение финансовой грамотности миноритариев. Самых акционеров не меньше интересовал порядок выплаты дивидендов.

Первым с лекцией на тему «Основы управления личными финансами на рынке ценных бумаг» перед собравшимися выступил руководитель отдела лизинга Союза заемщиков и вкладчиков России Михаил Сухоруков. Представители КСА вместе с экспертами союза в следующем году намерены провести целый ряд подобных совместных мероприятий по повышению финансовой грамотности акционеров ВТБ.

Затем на встрече был организован видеомост с Москвой, в ходе которого член правления ВТБ Екатерина Петелина ответила на вопросы участников семинара. В частности, спрашивали о выплате дивидендов. — Имею ли я как акционер льготы при кредитовании в банке? — поинтересовался Владимир Смирнов. Екатерина Петелина на это заметила, что такие льготы не предусмотрены, однако акционеры могут воспользоваться скидкой 20% при страховании в компании «ВТБ Страхование». На вопрос Марка Соскина о планах по изменению государственной доли в банке член правления ВТБ рассказала, что правительство РФ готовит продать около 10% акций банка. «И это хорошо как для миноритарных акционеров, так и для банка: стоимость акций формируется на бирже, и при увеличении free float

акций, которая сейчас составляет 15%, повышается ее ликвидность», — пояснила она. Высказалась представитель банка и о роли миноритариев в принятии стратегических решений. «Мы работаем над совершенствованием системы корпоративного управления: например, с момента проведения IPO число независимых директоров, входящих в наблюдательный совет ВТБ, выросло с двух до пяти человек», — пояснила госпожа Петелина. — Учитывая, что в ходе приватизации госпакета доля миноритариев вырастет, появление их представителя в наблюдательном совете вполне оправданно». Стоит отметить, что ВТБ может стать первым российским банком, который включил в высший орган управления представителей миноритариев. ☺

Сергей Антонов

ТРЕНД

Оценка недооценки

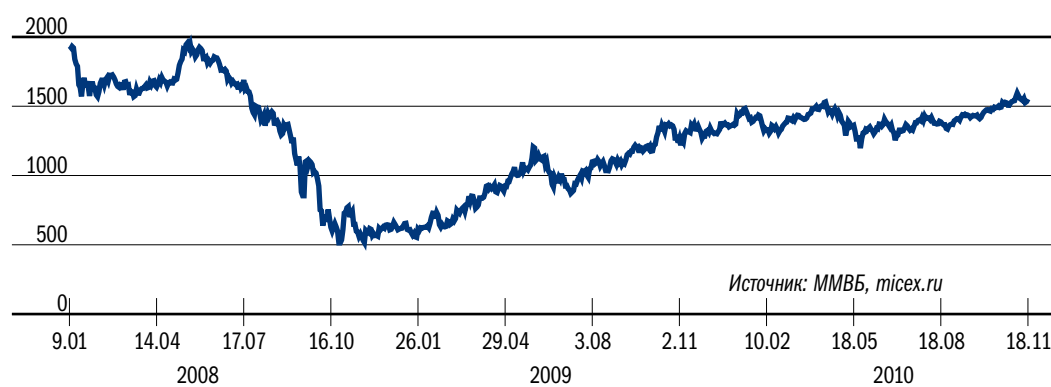
После 116-процентного роста прошлого года в 2010 году российские активы показали не более 3,6% с учетом инфляции. Но чем дальше отечественные активы остаются недооцененными, тем привлекательней выглядит наша страна в глазах международных инвесторов. Это касается и акций банков, в том числе ВТБ.

По итогам 2009 года индекс ММВБ вырос на 115,6% и на 11 января 2010 года составлял 1444,8 пункта. Почти через год — 26 ноября 2010 года — 1557,6 пункта, то есть за 11 месяцев зафиксирован рост на 7,8%. И это при официальном прогнозе годовой инфляции — 8% и фактически зафиксированной за десять месяцев инфляции — 6,8%, что в итоге дает реальный однопроцентный рост стоимости российских акций с начала года. Если предположить, что ситуация на российском фондовом рынке находится во временном спаде, то можно сравнить показатели прошлого года не с текущими значениями индекса, а с наибольшими. Локальный пик индекса ММВБ в 2010 году зафиксирован 9 ноября и равен 1594,7 пункта, что лишь на 10,4% отличается от значений начала года. Таким образом, с учетом инфляции реальный рост стоимости российских активов на пике составлял не более 3,6%. Отечественные активы выглядят недооцененными и по сравнению с мировыми индикаторами. В 2010 году мировые цены на нефть обогнали российские индексы: с начала года нефть выросла на 13,6% (с \$78,4 до нынешних \$89,1 за бар-

рель). Цена на золото в текущем году несколько раз обновляла исторические максимумы (последний — \$1400 за тройскую унцию), и сейчас оно стоит \$1359,8 за тройскую унцию. В начале года золото стоило \$1104,6 за унцию, то есть рост составил 23,1%, что больше реального роста российских активов в 20 раз. В то же время в экономике накапливается потенциал восстановления, что отражается и на российском фондовом рынке. Например, акции некоторых металлургических компаний и банков в 2010 году демонстрировали

рост. Удачное размещение «Русала» на Гонконгской бирже двигало вверх акции «Северстали». В течение квартала бумаги компании подорожали почти на 70%. Акции ВТБ с начала года выросли на 38,5% — с 0,0740 руб. до 0,1025 руб. за акцию (на момент сдачи номера). Это не только выше, чем в среднем по рынку, но и выше российской инфляции. Результат ВТБ превосходит рост мировых цен на золото. Можно сказать (и, что примечательно, доказать): акции банка в 2010 году — дороже золота.

ИНДЕКС ММВБ С 2008 ПО 2010 ГОДЫ (ПУНКТЫ)



Источник: ММВБ, mtsch.ru

Аналитики уверены, что в текущем году динамика российских биржевых индексов была весьма похожа (см. график) на движение американского Dow Jones. И поведение индексов определялось не столько ситуацией в экономике страны, сколько мировыми трендами. А они говорят следующее: правы оказались экономисты, которые придерживаются так называемой W-образной модели развития мировой экономики. По их мнению, мировые рынки не демонстрируют высоких темпов экономического роста, поскольку отсутствуют новые прорывные идеи и технологии. Соответственно, не слишком большими темпами растет спрос на товары и услуги. А рост стоимости активов, в том числе и отечественных, после кризиса определяется в основном именно реальным спросом.

Но чем дальше российские активы остаются недооцененными, тем привлекательней выглядит страна в глазах международных инвесторов. Дмитрий Кипа, начальник аналитического отдела ООО «Кьюб Финанс», утверждает: «Стабильный инвестиционный спрос на товарных рынках, обусловленный низкими процентными ставками, в течение следующего года удержит цены на нефть вблизи \$90 за баррель. Эти обстоятельства — в сочетании с низким суверенным долгом России и сокращающимся дефицитом бюджета — будут способствовать росту инвестиционной привлекательности отечественного фондового рынка в 2011 году».

Павел ЧУВИЛЯЕВ

СПРАВОЧНИК

ВТБ вырос из российских стандартов

Международные стандарты финансовой отчетности являются тем общим языком, на котором общаются и взаимодействуют кредитные организации с зарубежными инвесторами и партнерами. Российские стандарты бухгалтерского учета традиционно ориентируются на запросы регулирующих органов. МСФО от РСБУ отличается более широким функционалом.

Международные стандарты финансовой отчетности (МСФО) представляют собой свод правил для подготовки финансовых отчетов компаний негосударственного сектора экономики. Правила ведения учета по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ) регламентируют сразу несколько российских нормативных и правовых актов, ранжированных по нескольким уровням: от федеральных законов и кодексов до регламентов для конкретных предприятий. Задачей РСБУ является предоставление достоверной

и полной информации о финансовом положении организации, результатах ее деятельности и изменениях в ее финансовом положении. В первую очередь такая отчетность ориентируется на фискальные органы. В отличие от РСБУ, у МСФО более широкий функционал. Помимо информирования о финансовом положении МСФО дает представление о движении денежных средств и результатах управления ресурсами. Подготовленная по правилам МСФО отчетность может и должна быть полезной широ-

кому кругу лиц. Ее учитывают, принимая решения и планируя слияния и поглощения бизнесов. Так, в случае оценки качества кредитного портфеля банка на основе данных РСБУ просроченная задолженность будет отображаться лишь в объеме неуплаченных за период процентов и части основного долга. В соответствии с принципами МСФО при возникновении первой просрочки по платежам к объему проблемной задолженности автоматически будет отнесена вся сумма непогашенного долга плюс проценты. Таким образом, МСФО позволит более эффективно оценить риски при принятии экономических решений, связанных, например, с деятельностью банка. Так проявляется одна из важнейших особенностей МСФО — экономическое содержание показателя здесь преобладает над его юридической формой. Отличительной чертой банковской отчетности по МСФО является также то, что к ней присоединяется отчетность дочерних компаний банка. В итоге это не дает кредитной организации скрыть чрезмерное увлечение кредитованием своих фирм, но в то же время, если

речь идет о банковской группе, позволяет судить о масштабах ее бизнеса и успехах входящих в состав группы финансовых компаний. «Специфика ВТБ в том, что в Группу входят довольно большие бизнесы — ВТБ24, Банк ВТБ Северо-Запад, ВТБ Капитал и другие, но они не включены в отчетность по российским стандартам. А мы в силу исторических причин развиваемся как Группа. Прибыль по РСБУ для нас вторична: для оценки стоимости акций главным образом используется отчетность по МСФО. Вместе с тем мы активно взаимодействуем с Центральным банком, чтобы уже к началу следующего года устранить наиболее вопиющие расхождения», — комментирует неудобство российских стандартов для инвестиционного сообщества президент — председатель правления банка ВТБ Андрей Костин. Подготовка отчетности по МСФО не только делает бизнес банка максимально прозрачным для акционеров и инвесторов, но и способствует развитию его партнерских отношений на международном рынке капитала.

Павел КОЙДАН

КАЛЕНДАРЬ

США	Япония	Группа ВТБ
Индекс потребительских цен	Банк Японии опубликует месячный отчет	Объявление результатов Группы ВТБ по МСФО за 9 месяцев 2010 года
Индекс промышленного производства	Индекс промышленного производства	2 декабря
ВВП США третий квартал 2010 года (пересмотр)	Банк Японии опубликует месячный отчет	Встреча-семинар для акционеров ВТБ (Москва)
Индекс доверия потребителей	22 декабря	11 декабря
Федеральный комитет по открытому рынку США объявит решение по процентным ставкам	28 декабря	Выплата купонного дохода банка ВТБ24 (5-й выпуск)
26 января	18 февраля	15 декабря
Европа	Великобритания	Заседание консультационного совета акционеров ВТБ
ЕЦБ опубликует процентную ставку MFI за декабрь	Комитет по денежной политике объявит решение по процентной ставке	16 декабря
5 января	13 января	Выплата купонного дохода банка ВТБ (1-й, 2-й, 5-й выпуски БО)
ЕЦБ опубликует долгосрочную процентную ставку за декабрь	10 февраля	17 декабря
13 января	Прочее	НИА ВТБ выплата купонного дохода (1-й, 2-й, 3-й выпуски)
Индекс потребительских цен за декабрь	Эстония присоединится к еврозоне	26 декабря
14 января	1 января	День открытых дверей консультационного совета акционеров ВТБ
ЕЦБ опубликует месячный бюллетень	В Брюсселе пройдет встреча Совета по экономическим и финансовым вопросам ЕС	17 января
20 января	18 января	Выплата купонного дохода банка ВТБ24 (2-й выпуск)
ЕЦБ опубликует процентную ставку MFI за январь	В Давосе пройдет Всемирный экономический форум	8 февраля
3 февраля	26-30 января	День открытых дверей консультационного совета акционеров ВТБ
ЕЦБ опубликует долгосрочную процентную ставку за январь	В Париже пройдет встреча министров финансов стран G20	15 февраля
10 февраля	18-19 февраля	Встреча-семинар для акционеров ВТБ (Уфа)
Индекс потребительских цен за январь		19 февраля
28 февраля		Заседание консультационного совета акционеров ВТБ
		22 февраля
		Выплата купонного дохода банка ВТБ24 (4-й выпуск)
		24 февраля

ПРОДУКТ

Ипотечная десятина

На рынке ипотечного кредитования наметились положительные перемены. После кризиса банки вновь предлагают клиентам доступную ипотеку. Первым кредитным учреждением, начавшим активную работу в этом направлении, стал ВТБ24. За последние несколько месяцев банк представил целый ряд привлекательных для клиентов решений, в частности снизил первоначальный взнос до 10%.



НИКОЛАЙ ЦЫГАНОВ

С июля этого года ВТБ24 развивает новую ипотечную программу, по условиям которой первоначальный взнос снижен до 10% от общей стоимости жилья. «Базовый первоначальный взнос по ипотеке составляет сейчас 20%. Но мы предлагаем и более доступный вариант: оплатить из своих средств 10%, а остальное застраховать, одновременно выплатив банку 1,7–2% от стоимости жилья. Страховка покрывает дополнительные риски, которые неизбежно возникают у банка в случае выдачи займа, практически равного полной стоимости квартиры», — поясняет вице-президент банка ВТБ24, начальник управления разработки кредитных продуктов и партнерских программ департамента ипотечного кредитования Георгий Тер-Аристокесянц. Такая страховая защита действует до того момента, пока соотношение между стоимостью залога по кредиту и остатком по кредиту не достигнет значения, которое является в банке стандартным, — сейчас это 80%. Используемый ВТБ24 механизм удобен для всех участников ипотечного договора. С одной стороны, уменьшение размера необходимых для покупки жилья накоплений привлекает в банк новых заемщиков. С другой — расширяются возможности самих клиентов: менее состоятельные получают наконец реальный шанс решить квартирный вопрос; а имеющие существенные накопления заемщики могут выбрать более качественное и престижное жилье. Несмотря на то что программа распространяется пока только на квартиры вторичного рынка, новый продукт ВТБ24 уже популярен среди потребителей. Так, с 1 июля выдано более 150 кредитов на общую сумму около 260 млн руб. При этом в ближайшее время в банке обещают сделать эту программу еще привлекательнее для заемщиков. Для этого в партнерстве со страховыми компаниями разрабатывается оптималь-

ный механизм по выдаче кредитов со сниженным первоначальным взносом, который будет еще больше учитывать интересы всех участников договора: клиента, банка и страховой компании. В банке ВТБ24 ожидают, что в ближайшие годы при благоприятном развитии ситуации на российском рынке жилья доля кредитов с первоначальным взносом 10% существенно вырастет — до 15% в общем объеме выданных ипотечных займов ВТБ24. Другое ноу-хау ВТБ24 в сегменте ипотечного кредитования — программа «Гаражная ипотека», которая была запущена в конце сентября текущего года. В банке отмечают, что рассматривают этот продукт как сервисный, то есть дополнительный к уже существующим ипотечным программам. Оформляя ипотеку на квартиру, заемщик может одновременно решить вопрос и с будущей парковкой для своего автомобиля. В случае необходимости можно рассчитывать и на самостоятельный заем — исключительно на покупку гаража. При этом для банка не имеет значения, достроен гаражный комплекс или нет. Такой кредит предоставляется в рублях или иностранной валюте на срок от 5 до 50 лет с первоначальным взносом 30% от стоимости объекта. Процентные ставки в долларах США составляют от 11,1% годовых, в рублях — от 15,6% годовых при фиксированных ставках, от 15,4% годовых — при комбинированных, а также от 14,6% годовых — при переменных ставках. Новый продукт позволит клиентам подойти к решению жилищных проблем комплексно. «Необязательно долго откладывать на покупку гаража, не нужно выкраивать средства из накоплений на квартиру. Длительный срок кредитования позволяет сделать приобретение гаража радостью для клиента, а не его головной болью», — отмечает Георгий Тер-Аристокесянц. ☺

Елизавета ЗУБАКИНА



вторское
исполнение

Лучший российский банк, предоставляющий услуги частного банковского обслуживания и управления большими капиталами*

 **ВТБ24**

Телефонная линия Private Banking:

(495) 642-88-88 (г. Москва)

(812) 777-88-81 (г. Санкт-Петербург)

(343) 222-24-24 (г. Екатеринбург)

8 800 700-00-24

(861) 267-24-94 (г. Краснодар)

(843) 567-24-24 (г. Казань)

(846) 979-24-24 (г. Самара)

* По версии SPEAR'S Russia Wealth Management Awards 2010.
Банк ВТБ 24 (закрытое акционерное общество).
Генеральная лицензия Банка России № 1623. Реклама.

Private Banking — частное банковское обслуживание.

ВЕХИ В ИСТОРИИ ВТБ

10.1990

Верховный совет РСФСР учредил на акционерной основе Банк внешней торговли РСФСР с уставным фондом в размере 1400 млн руб. в целях «обеспечения экономической основы суверенитета России». Головной офис банка был открыт в Москве на Кузнецком Мосту в красивом старинном здании, перестроенном заново в начале XX века известным архитектором Адольфом Эрихсоном

01.1991

Внешторгбанк получил генеральную лицензию № 1000 на право совершения всех видов банковских операций в российских рублях и иностранной валюте. Основными направлениями деятельности банка стали обслуживание и кредитование участников внешнеэкономической деятельности, международные расчеты, межбанковские операции и торговля драгоценными металлами

06.1994

По объему выданных кредитов Внешторгбанк занимает первое место среди коммерческих банков России. В абсолютном выражении его кредитный портфель составляет почти 1 трлн руб. Банк впервые вошел в рейтинг 1000 крупнейших банков мира по размеру капитала журнала The Banker, заняв 425-ю позицию

06.2002

Президентом – председателем правления банка стал Андрей Костин. С новой командой менеджеров началась реализация стратегической задачи по превращению ВТБ в ведущий банковский институт страны. С этого момента банк начинает занимать лидирующие позиции во всех ключевых сегментах рынка, включая розничный и инвестиционный бизнесы

10.2006

Внешторгбанк провел ребрендинг, официально сменив имя на ВТБ. Кроме того, все дочерние банки ВТБ начали работать под единым брендом. Андрей Костин заявил: «Ребрендинг носит стратегический характер и является закономерным отражением текущих реалий бизнеса банка. Впервые за всю историю России создается мощная банковская Группа международного масштаба»

05.2007

ВТБ первым среди российских банков провел первичное размещение акций. IPO объемом почти \$8 млрд стало вторым по величине в мире и самым крупным в Европе. Банк продал российским и международным инвесторам 22,5% уставного капитала. В ходе размещения акции ВТБ приобрели 131,5 тыс. российских граждан

11.2008

Банк выступил учредителем баскетбольной Единой лиги ВТБ. Первый официальный турнир закончился победой московского клуба ЦСКА. ВТБ активно поддерживает отечественный спорт. Банк является также спонсором футбольного клуба «Динамо», мужской сборной России по волейболу, ралли-команды «КамАЗ-Мастер» и др.

10.2010

Премьер Владимир Путин считает, что новым национальным лидером инвестиционного бизнеса должна стать группа ВТБ. За последние два с половиной года инвестиционный банк ВТБ Капитал привлек в отечественную экономику почти \$55 млрд, организовав около 130 сделок на рынке долгового и акционерного капитала



ФИНАНСОВАЯ ИМПЕРИЯ

Ротшильды — скупые или рыцари?

Фамилия Ротшильд давно стала нарицательной. Она символизирует богатство и могущество. Широкую известность семейство получило благодаря пятерым братьям, которые в начале XIX века достигли небывалого успеха в финансовой деятельности на территории всей Европы.



Чтобы заработать большое состояние, требуется большая смелость и большая осторожность Майер Ротшильд
Главное наше богатство — это наши дети Джеймс Ротшильд
Скромность ведет к богатству Амшел Ротшильд

История семейной финансовой империи началась в конце XVIII века. Отец основателя династии — Майера Амшела — Анхель Мозес жил в еврейском квартале Франкфурта-на-Майне и держал меняльную лавку. Фамилия Ротшильд происходит от названия дома, в котором жила семья (на доме висел щит с изображением золотого римского орла на красном фоне; нем. rote Schild — «красный щит»). Здесь в 1744 году родился Майер Амшел Ротшильд. В 13 лет родители отправили его в Ганновер на обучение в банк Оппенгейма. Там он узнал, как вести внешнюю торговлю, как выгодно обменивать векселя и другие ценные бумаги. По возвращении во Франкфурт Майер расширил семейное дело и начал торговать антиквариатом. Позже он получил доступ во дворец и стал сначала личным поставщиком раритетов для принца Вильгельма IX, а затем — придворным фактором (финансистом). Неудивительно, что принц доверил именно ему свое состояние, когда в 1806 году был вынужден спастись от Наполеона в Праге. Банкир не только сохранил его деньги, но и приумножил. У Майера Ротшильда было десять детей, пять сыновей продолжили дело отца. К 1810 году, когда была основана фирма

«Майер Амшел Ротшильд и сыновья», семья преуспевала по всей Европе. Натан возглавил собственный банк в Лондоне, Джеймс открыл банк в Париже, потом Соломон — в Вене, Карл — в Неаполе. Амшел тем временем остался во Франкфурте. Находясь в пяти разных странах, братья образовали первую транснациональную компанию, которая во времена наполеоновских войн снабжала армии по обе стороны фронта и получала прибыль — независимо от исхода сражений. В 1812 году Майер Амшел Ротшильд скончался. В своем завещании он определил ключевые принципы дома Ротшильдов, строго соблюдаемые и по сей день: у руководства должны стоять только члены семьи, бизнес должен возглавлять старший сын старшего сына; члены семьи должны жениться на дальних родственниках — дабы не расплыть благосостояние семьи. Немецкий публицист Фридрих фон Генц, поддерживавший дружеские отношения со всеми Ротшильдами, вспоминал: «В течение многих лет сыновья Ротшильда жили далеко друг от друга, но это не мешало взаимопониманию. Наоборот, из этого они извлекали определенную пользу, так как всегда были информированы о положении дел в различных столицах».

Действительно, Ротшильды придавали большое значение сбору информации. Они содержали лучшую линию почтовых лошадей между Францией и Англией, собственную голубиную почту и сеть агентов по всей Европе. Неудивительно, что в 1815 году Натан Ротшильд, получивший на сутки раньше всех в Лондоне известие о поражении Наполеона при Ватерлоо, смог удвоить свое состояние, скупив на бирже начавшие падать в цене английские бумаги. Сыновья Майера Амшела Ротшильда организовывали государственные займы почти для всех европейских государств и заняли важнейшие позиции на рынке капитала. Ротшильды активно вкладывали средства в новые предприятия. Они стали одними из первых, кто сумел предвидеть значение железнодорожного сообщения, и начали финансировать строительство железных дорог. Семья приобрела права на добычу ртути в Испании, оказывала финансовую помощь британскому правительству в приобретении акций Суэцкого канала, занималась добычей нефти на юге России. Благодаря активной коммерческой деятельности роль Ротшильдов в обществе становилась все более заметной. Австрийский император даже пожаловал пяти братьям баронские титулы, что позволило им войти в аристократические круги своих стран. Их дети и внуки, получавшие самое лучшее образование и воспитание, по праву принадлежали к высшему обществу. Так, сын Натана Ротшильда Лайонел был избран в палату общин Великобритании. А Ханна Ротшильд — внучка Натана — была супругой лорда Розбери, британского премьер-министра. К началу XX века некоторые члены семьи начали больше интересоваться наукой, искусством и общественной деятельностью, чем финансами и коммерцией. Среди них были известные ученые, политики и даже садоводы. Богатство и интерес к искусству сделали многих Ротшильдов страстными коллекционерами и меценатами. Многие их собрания стали достоянием государственных музеев и библиотек разных стран. В XX веке Ротшильды уступили лидерство в финансовом мире, а итальянская, немецкая и австрийская фамильные ветви прекратили существование. В историю банковского дела фирма Ротшильдов вошла как самый крупный частный банкирский дом. За 100 лет (1804–1904) на одних только займах он заработал £1300 млн, или около \$95 млрд. И этот рекорд не перекрыт ни одним современным банком. ☀

Николай ВОРОНОВ



< [2]

[1] Основатель финансовой династии Майер Амшел Ротшильд
[2] О Ротшильдах слагались легенды, ходили самые невероятные слухи, их изображали на карикатурах

КООРДИНАЦИОННЫЙ СОВЕТ:

Председатель Координационного совета
Андрей Костин

Члены Координационного совета:
Вадим Суховерхов, Владимир Хоткин

НАД НОМЕРОМ РАБОТАЛИ:

Главный редактор корпоративных изданий ВТБ
Надежда Федорцова (fedortsova@vtb.ru) Тел.:
(495) 775-54-54

Номер подготовлен
при участии Commercant Travel Group

Учредитель: ОАО Банк ВТБ, Типография: «Алмаз-пресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи и массовых коммуникаций. Св. ПИ №ФС77-33416 от 03 октября 2008 года